

Programm 2015

www.dbbakademie.de



dbb
akademie

Zertifiziert nach
DIN EN ISO 9001:2008
DIN ISO 29990:2010



Neues Auto?

Wie Sie jetzt die Kfz-Versicherung wechseln und Geld sparen ...



Hätten Sie das gewusst? Wer ein neues Auto oder einen Gebrauchtwagen erstmals auf sich zulässt, der kann mit dem Auto auch die Versicherung wechseln.

So ein Wechsel spart oft mehrere hundert Euro ein. Nutzen Sie deshalb die Chance und vergleichen Sie Ihre Autoversicherung mit unserem Angebot!

Das sind Ihre Vorteile bei der HUK-COBURG:

- Niedrige Beiträge – z.B. 20 % Beitragsvorteil im Tarif Kasko-SELECT
- Top-Schadensservice in mehr als 1.300 Partnerwerkstätten
- Beratung in Ihrer Nähe – immer fair und kompetent

Fordern Sie gleich Ihr Angebot an! Wir informieren Sie gern und zeigen Ihnen, wieviel Beitrag Sie sparen können.



25 €-Gutschein

Gegen Vorlage dieses Gutscheins erhalten **dbb-Mitglieder**, die mit ihrer Autoversicherung als Neukunde zur HUK-COBURG wechseln, einmalig **25 €**.

HUK-COBURG

Bahnhofsplatz, 96448 Coburg
Telefon 0800 2 153153*, Mo.–Fr. 8.00–20.00 Uhr
Telefax 0800 2 153486*

*Kostenlos aus deutschen Telefonnetzen

Die Adressen unserer Geschäftsstellen und persönlicher Ansprechpartner finden Sie in Ihrem örtlichen Telefonbuch unter »HUK-COBURG« oder unter www.HUK.de/ansprechpartner.



HUK-COBURG
Aus Tradition günstig

Programm 2015

www.dbbakademie.de



dbb
akademie

Zertifiziert nach
DIN EN ISO 9001:2008
DIN ISO 29990:2010

Inhalt

01.0	Vorwort	6
02.0	Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner	8
03.0	Neue und besondere Angebote	16
Veranstaltungen für alle Interessierten/ Offene Zielgruppen		
04.0	Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen	22
04.1	Dienstrecht	24
04.2	Arbeits- und Tarifrecht	24
04.3	Datenschutz	29
04.4	Rechtliche Spezialthemen	32
04.5	Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement	34
04.6	Kommunikation, Zusammenarbeit und Kundenorientierung	39
04.7	Arbeitsorganisation und -techniken	42
04.8	Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform	43
04.9	Internet, Social Media und IT	45
05.0	Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse	46
06.0	Kongress <i>neue</i>Verwaltung, Fachtagungen	52

Veranstaltungen für spezielle Zielgruppen

07.0	Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter	56
07.1	Betriebsverfassungsrecht	58
07.2	Personalvertretungsrecht	60
08.0	Gleichstellungsbeauftragte	64
09.0	Führungskräfte	68
10.0	Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte	72
11.0	Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen	78
11.1	Landesbünde	80
11.2	Einrichtungen des dbb	91
11.3	Mitgliedsorganisationen	92
12.0	Anhang	102
12.1	Vorstand	104
12.2	Allgemeine Geschäftsbedingungen	106
12.3	Anmeldungen	113
12.4	Stichwortverzeichnis	115
12.5	Kalender	117
12.6	Impressum	118

01.0 Vorwort

Die Zeichen stehen auf Fortbildung

Alle wollen »mehr« Bildung. Nur liegen die Vorstellungen, wie diese an sich gute Idee finanziert werden soll, weit auseinander. Der öffentliche Dienst bildet da keine Ausnahme. In Zeiten begrenzter finanzieller Mittel, Arbeitsverdichtung und wachsender Herausforderungen ist Zeit Geld – wo bleibt denn da noch etwas übrig für die Fortbildung?

Und gerade deshalb: Fortschritt bedeutet, nicht ins Hintertreffen zu geraten und Schritt zu halten mit den Entwicklungen der Lebens- und Arbeitswirklichkeit. Unsere hochkomplexe und technisierte Welt ist allerdings nicht selbst-erklärend. Wer sich heute den Anforderungen flexibler Arbeitswelten stellen will, benötigt nicht nur eine qualifizierte berufliche Ausbildung, sondern muss seine Kenntnisse und Fähigkeiten ständig aktualisieren. Da ist Fortbildung ein wichtiger Meilenstein.

Eine zukunftsfähige Verwaltung braucht gut qualifizierte, aufgeschlossene, leistungsfähige und motivierte Beschäftigte. Nicht nur das demografische Ungleichgewicht schafft hier Fakten. Bedarfsgerechte Fortbildung ist und bleibt daher ein absolutes Muss. Was aber ist bedarfsgerecht und welche Fortbildungsangebote braucht der öffentliche Dienst?

Das neue Jahresprogramm 2015 ist das Ergebnis kontinuierlicher Beobachtungen des Fortbildungsbedarfs im öffentlichen Dienst und entspricht dessen vielfältigen Anforderungen.

Bewährte Angebote bleiben bestehen, aktuelle Themen, Formate und neue Zielgruppen kommen hinzu. So finden Sie z. B. für das nächste Jahr neben einer Vielzahl bewährter Veranstaltungsinhalte und -formate einige mit NEU gekennzeichnete Seminare im Angebot.



Hinzugekommen sind beispielsweise Fortbildungen für Gleichstellungsbeauftragte und Schwerbehindertenvertretungen.

Unsere Programmbroschüre hält dabei unterschiedlichste Themenbereiche für Sie bereit und deckt mit den Angeboten für die gewerkschaftliche und berufliche Bildung die komplette Bildungslandschaft ab.

Wie gewohnt können Sie auf die hohe Qualität und Professionalität des Angebots und der Durchführung setzen.

Wir laden Sie herzlich ein, sich unsere Veranstaltungsangebote anzuschauen und unser Fortbildungsangebot aktiv zu nutzen. Gerne möchten wir Sie darin unterstützen, sich neue Kompetenzen anzueignen, Ihr Wissen auszubauen und die Herausforderungen des

Berufsalltags mit neuen Anregungen anzugehen.

Nehmen Sie sich Zeit für Ihre persönliche Fortbildung! Wir freuen uns auf die Begegnung mit Ihnen.



Willi Russ

Vorsitzender der dbb akademie
2. Vorsitzender des dbb beamtenbund und tarifunion
Fachvorstand Tarifpolitik



01.0 Vorwort

02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner

03.0 Neue und besondere Angebote

04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen

05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse

06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen

07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter

08.0 Gleichstellungsbeauftragte

09.0 Führungskräfte

10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen

12.0 Anhang



02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner

Warum Sie zu uns kommen sollten

Unsere Nähe zur öffentlichen Verwaltung und zu Dienstleistern

Wir kennen die Anforderungen in diesem Bereich ganz genau. Das ermöglicht uns, zielgerichtet und mit hohem praktischem Nutzen für unsere Kunden tätig zu werden.

Breite Themenpalette

Ihre Ansprüche an unser Bildungsprogramm sind umfassend und vielfältig – unsere Themen auch.

Aktualität

Wir greifen für Sie neue Problemstellungen zeitnah auf und thematisieren sie umgehend in lösungsorientierten Veranstaltungen.

Dozenten und Berater aus der Praxis

Unsere Dozenten verbinden Berufserfahrung mit theoretischem Hintergrundwissen. Deren Fachwissen erweitern wir ständig durch interne Fortbildungen.

Teamorientiertes Lernen in kleinen Gruppen

Kleine Lerngruppen ermöglichen persönliche Betreuung durch den Referenten und sorgen für den optimalen Lernerfolg.

Wir sind zertifiziert

Ein Gütesiegel für die Qualität und Verlässlichkeit der dbb akademie als Ihr Bildungsträger – seit Ende 2010 ist die dbb akademie nach DIN EN ISO 9001 zertifiziert und seit Ende 2013 auch nach DIN ISO 29990.

Vielfalt in Veranstaltungsform und Format

Ob schneller Input über das Internet als webinar oder berufsbegleitend als Lehrgang mit Zertifizierung – die Palette unserer Veranstaltungsformen ist vielfältig und angepasst an die jeweiligen Bedürfnisse für Ihr berufliches und persönliches Fortkommen. Wählen Sie für sich die passende Veranstaltungsform aus! Selbstverständlich bieten wir Ihnen das weite Veranstaltungsfeld von Veranstaltungen unterschiedlichster Dauer und Themen an.



Leistungsangebot der dbb akademie

Die Zukunft ist offen – wir sind es auch: Für Sie und Ihre Veranstaltungswünsche

Was Sie vielleicht noch gar nicht wissen:
Die dbb akademie bietet mehr als das Jahresprogramm. Gerne sind wir auch Ihr Fortbildungspartner für:

- **Ad-hoc-Veranstaltungen**
- **Inhouse-Schulungen**

Ad-hoc-Veranstaltungen

Sie vermissen ein aktuelles Thema? Kein Problem: Wir reagieren zeitnah auf verwaltungs- und arbeitsmarktpolitische Entwicklungen, ermitteln den Bedarf und bieten Ihnen über das Angebot des Jahresprogramms hinaus aktuelle und praxisnahe Veranstaltungen an. Mit unserer Homepage www.dbbakademie.de halten wir Sie stets auf dem Laufenden.

Inhouse-Schulungen: gut geplant – sicher kalkuliert

Sie sind der Kunde – Ihr Bedarf steht im Vordergrund. Wir planen und gestalten gerne die Fortbildung Ihrer Beschäftigten.

Wir bieten Ihnen:

- Fortbildungsangebote, die für Sie wichtige Themen punktgenau treffen und fundiert aufarbeiten
- Inhalte, die auf die Bedürfnisse Ihrer Mitarbeiter und die Rahmenbedingungen Ihrer Institution abgestimmt sind
- Kompetente Beratung bei Ihrer institutionellen Fortbildungsplanung
- Unterstützung bei effizientem Einsatz Ihres Fortbildungsbudgets
- Angebot von Referenten, die Praxiserfahrung aus erster Hand mit wichtigem theoretischen Hintergrundwissen verbinden
- Durchführung am Veranstaltungsort Ihrer Wahl

Mehr Informationen zu unserer Themenpalette finden Sie ab S. 12 ff. sowie auf unserer Website unter www.dbbakademie.de/inhouseschulung.



02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner

Unsere Themenvielfalt ist Ihr Vorteil

Themen für Inhouse-Schulungen

Arbeits- und Tarifrecht

- Moderne Arbeitszeitmodelle
- Intensivkurs Arbeitsrecht
- Neue Regelungen zur Arbeitszeit
- Betriebsübergänge nach § 613 a BGB und Personalüberleitungsverträge

Datenschutz

- Datenschutz in der Kommunalverwaltung
- Cloud Computing
- Datenschutz in der Schule
- Datenschutz im Gesundheitswesen
- Datenschutz und Compliance

Rechtliche Spezialthemen

- Führungskräfte auf den Kampf gegen Korruption vorbereiten
- Integrity-Management – Durchführung von Gefährdungsanalysen
- Verwaltungsrecht
- Einführung in das Insolvenzrecht

- Verwendungsnachweisprüfung
- Zuwendungsrecht (Grund- und Aufbaukurs)
- Personalaktenführung
- Verwaltungsverfahrenrecht
- Europäisches und deutsches Vergaberecht
- Personalvertretungsrecht für Führungskräfte / Personalverantwortliche
- Arbeits- und sozialrechtliche Fragestellungen bei älteren Mitarbeitern
- Pflegezeitgesetz
- Honorarordnung für Architekten und Ingenieure (HOAI)

Kommunikation, Zusammenarbeit und Führung

- Potentialentwicklung – Habe ich das Zeug zur Führungskraft?
- Einstieg in die Führungsrolle
- Auftritt und Wirkung – Mein persönliches Profil
- Erfolgreich verhandeln
- Schwierige Kundengespräche souverän führen
- Mitarbeiter-Vorgesetztengespräch
- Jahresgespräch mit Zielvereinbarung
- Deeskalation
- Teambildung

Ansprechpartnerin
Daniela Dörmer
0228. 81 93 154
d.doermer@
dbbakademie.de

Ansprechpartnerin
Rita Genz
030. 40 81 65 22
r.genz@
dbbakademie.de

Ansprechpartnerin
Reneé Krause
030. 40 81 65 16
r.krause@
dbbakademie.de

Ansprechpartner
Peter Reißer
03644. 55 57 57
p.reisser@
dbbakademie.de

Individuelle Arbeitstechniken

- Büroorganisation und Zeitmanagement
- Effektive Protokollführung
- Moderation von Meetings/Veranstaltungen
- Akquisitionstechniken
- Entscheidungs- und Problemlösungstechniken
- Auf den Punkt kommen – Briefe und E-Mails effektiv und klar formulieren
- Effektives Lesen
- Gestalten von Reden und Vorträgen
- Moderne Umgangsformen – Stil und Etikette im Sekretariat und im Geschäftsalltag

Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

- Einführung in die Grundlagen der Verwaltungsbetriebslehre (für Nichtkaufleute und Juristen)
- Einsatz verwaltungsspezifischer Steuerungselemente zur Bewertung der Effektivität, Effizienz und Steuerung der Outputs öffentlicher Verwaltungen (Produkte, Dienstleistungen, Projekte, Prozesse)
- Ergänzung des kameralen Haushaltsführungssystems durch eine outputorientierte Planung und Steuerung des Haushalts
- Wirtschaftliche Beurteilung öffentlicher Unternehmen

Informations- und Kommunikationstechnik

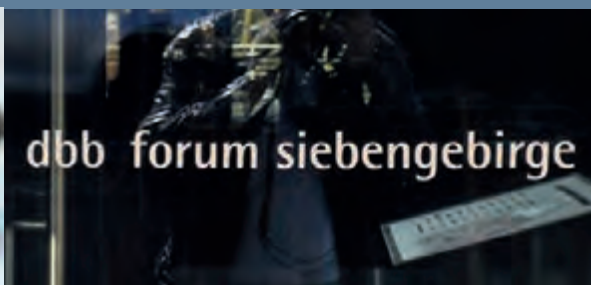
- Datensicherheit und IT-Datenschutz
- Digitale Signatur und Kryptografie (Grund- und Aufbaukurs)
- Dokumente bearbeiten, veröffentlichen und präsentieren mit Adobe Acrobat
- Professionell gestaltete Dokumente mit Adobe Creative Suite (Photoshop, Illustrator, InDesign)
- Professionelle Fotoshows mit Fotos auf CD und DVD von MAGIX
- Multimedia mit Bordmitteln des Betriebssystems Windows

Personalräte

- Vielfältige individuelle Themenfelder
- Gezielte Schulungsangebote zu allen für Personalräte relevanten Themen

Betriebsräte

- Betriebliches Eingliederungsmanagement
- Schutz vor Mobbing am Arbeitsplatz
- Betriebsratsarbeit im sozialen Bereich
- Arbeitnehmerdatenschutz
- Grundschulung Arbeitsrecht



02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner

dbb forum siebengebirge – Lernen im Grünen

Mit dem dbb forum siebengebirge verfügt die dbb akademie über ein landschaftlich reizvoll gelegenes Seminarhotel mit höchstem Wohnkomfort und einer technischen Infrastruktur, die keine Wünsche offen lässt.

Helle und freundliche Tagungsräume, ausgestattet mit modernster Medientechnik, bieten beste Arbeitsbedingungen. Für IT-Seminare steht ein EDV-Schulungsraum mit Internetanschluss an jedem PC bereit. Das ebenfalls komplett ausgestattete Fernsehstudio bietet ideale Trainingsmöglichkeiten für PR-Seminare.

Unseren Gästen stehen vier Gästehäuser mit insgesamt 80 komfortablen Einzel- und Doppelzimmern und acht Suiten zur Verfügung.

Das hauseigene Restaurant, Kegelbahn und Event-Bar bieten Ihnen Gelegenheit für Austausch und Geselligkeit. Im gesamten Haus besteht die kostenlose Nutzung von WLAN.



Gut zu wissen – Kontakt und Standorte

Berlin ist eine Reise wert: Seit 2001 ist das dbb forum berlin in der Friedrichstraße der neue Treffpunkt für die Mitglieder der Fachgewerkschaften. Auch die dbb akademie hat dort einen Sitz und veranstaltet in der Bundeshauptstadt einen Teil ihrer Seminare.

Neben Königswinter-Thomasberg und Berlin finden Veranstaltungen in Tagungshotels im gesamten Bundesgebiet statt.

Unsere Standorte

dbb akademie (Geschäftsstelle)
Geschäftsführung:
Anke Weigend
Dreizehnmorgenweg 36
53175 Bonn
Telefon 0228. 81 93 0
Telefax 0228. 81 93 106

dbb akademie
Friedrichstraße 169/170
10117 Berlin
Telefon 030. 40 81 65 00
Telefax 030. 40 81 65 10

dbb akademie
An der Herrenwiese 14
53639 Königswinter
Telefon 02244. 882 201
Telefax 02244. 882 276


Unsere Homepage

Alle aktuellen Informationen der dbb akademie finden Sie unter: www.dbbakademie.de.

Dort können Sie auch einen **Newsletter** anfordern, der Sie in regelmäßigen Abständen mit neuesten Angeboten und Nachrichten versorgt.



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote**
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de

03.0 Neue und besondere Angebote

Ausführliche Informationen zu den Veranstaltungsangeboten finden Sie in den entsprechenden Themenbereichen sowie auf unserer Website www.dbbakademie.de.

Öfter mal was Neues ... Was gibt es an neuen Veranstaltungen im Programm?

Datenschutz

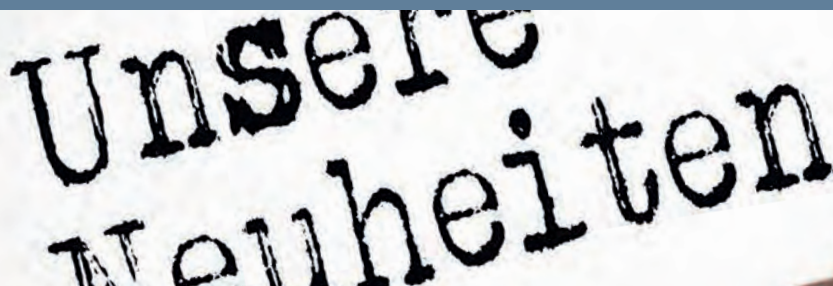
- Informationsfreiheitsgesetz – Hintergrund, Inhalte und Auswirkungen
- Datenschutz-Grundlagenkurs für Auszubildende in der öffentlichen Verwaltung
- Datenschutz in der Schule
- Social Media in der öffentlichen Verwaltung – Datenschutz- und IT-Recht für Behörden
- Verwaltungsmodernisierung und Datenschutz – Transparente Verwaltung braucht Datenschutz

Rechtliche Spezialthemen

- Schule macht Recht! Schulrecht und Schulverwaltungshandeln – Grundlagen und Praxis
- Geld aus Europa – Grundlagen einer erfolgreichen Förderung!

Integrität, Compliance und Korruptionsprävention

- Vorsicht Vorteil! Einsteigerseminar zur Korruptionsprävention
- Sicherung der wissenschaftlichen Praxis – Vom Umgang mit wissenschaftlichem Fehlverhalten



Unsere
Neuheiten

Personalentwicklung

- ◊ Neurotraining: Aktivierende Methoden altersgerecht und effektiv einsetzen
- ◊ Inklusionsorientierte Verwaltung
- ◊ Interkulturelle Personalentwicklung
- ◊ Beschäftigungsfähigkeit erhalten: Demografischer Wandel in der Verwaltung (Seminar für Führungskräfte)

Gesundheitsmanagement

- ◊ Impulsvortrag/ Erfahrungsaustausch für Gesundheitsmanager/-innen
- ◊ Sicherheit im Umgang mit psychischen Störungen am Arbeitsplatz – Basiswissen für Führungskräfte
- ◊ Betriebliches Gesundheitsmanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard
- ◊ Der gelungene Gesundheitstag: Von der Zielsetzung bis zur Wirkungskontrolle
- ◊ Achtsamkeit im Berufsalltag

Kommunikation, Zusammenarbeit und Kundenorientierung

- ◊ Praxislehrgang: Dienstleistung im öffentlichen Dienst

Arbeitsorganisation/-techniken

- ◊ Korrespondenz im Beschwerdefall – Wie sag ich's meinem Kunden?
- ◊ Veranstaltungen organisieren – das perfekte Know how
- ◊ Pressemitteilungen mit Wirkung
- ◊ Einführung in das journalistische Schreiben

Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

- ◊ Projektmanagement intensiv – begleitende und abschließende Erfolgsmessung in Projekten – die Software MS-Project
- ◊ Prozessanalysen – Prozessoptimierung kompakt
- ◊ BSC orientiertes Kennzahlen-Cockpit – der Weg zu einem praktikablen Kennzahlensystem
- ◊ Planung, Durchführung und Evaluation von Benchmarks in der öffentlichen Verwaltung
- ◊ Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen kompakt – der WIBE Kalkulator

Internet, Social Media und IT

- ◊ Social Media Guidelines – Entwicklung, Gestaltung, Einführung und Recht
- ◊ Social Media PR – Presse- und Öffentlichkeitsarbeit im Internet: Grundlagen, Einsatz, Strategien

Personalvertretungsrecht

- ◊ Personalvertretungsrechtliche Umsetzung der EntgO-Bund – Beteiligungsrechte und Handlungsspielräume
- ◊ Beteiligung bei der Einführung und Anwendung technischer Einrichtungen – Verhaltens- /Leistungskontrolle
- ◊ Beteiligungsrechte und Handlungsspielräume bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- ◊ Personalratssitzung – Zusammenarbeit organisieren, Wirkung entfalten

- Die Personalversammlung – Bilanz des Erreichten
- Dienstvereinbarung Führung und Gesundheit
- Rechtssichere Personalratsarbeit im Jobcenter – Aktuelle Rechtsprechung, 39 Konsequenzen für die Praxis
- Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte nach dem LPVG BaWü rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen
- Die Schwerbehindertenvertretung – Aufgabenwahrnehmung rechtssicher und effektiv

Themen »Führung«

- Wertschätzende Führung
- Führungskompetenz: Überzeugende Reden halten

Gleichstellungsrecht

- Glänzende Aussichten – Frauenkarrieren gezielt fördern
- Alles was Recht ist – Mutterschutz, Elternzeit, familienfreundliche Arbeitsbedingungen im öffentlichen Dienst
- Wissen ist Macht – Rechtliche Rahmenbedingungen für Gleichstellungsbeauftragte
- Stressbewältigung für Frauen: Grenzen spüren, Grenzen setzen

Von kurz bis lang – Besondere Veranstaltungsformen

Für den schnellen Input

webinare

- Grundschulung im TVöD, TV-L, TV-H
- webinar »Grundlagen Eingruppierungsrecht«

Mehr dazu finden Sie auf Seite 28.

Berufsbegleitend: Lehrgänge / Zertifikatskurse

Wir bieten folgende berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse an:

- Zertifizierte Fortbildung zum Datenschutzbeauftragten / zur Datenschutzbeauftragten (Land)
- Korruptionsbekämpfung Teil I und II – TÜV Zertifikatskurs zum Integritätsmanager / zur Integritätsmanagerin
- Betriebliches / Behördliches Gesundheitsmanagement: Zertifizierte Fortbildung zum Gesundheitsmanager / zur Gesundheitsmanagerin
- Praxislehrgang: Dienstleistung im öffentlichen Dienst

Weitere Informationen zu diesen Angeboten finden Sie unter:

05.0 – Berufsbegleitende Lehrgänge und Zertifikatskurse

Kooperation IHK und dbb akademie

Ausbildung zum Berufspädagogen

Die professionelle Ausgestaltung im Bereich der beruflichen Aus- und Weiterbildung wird für viele Unternehmen immer wichtiger. Berufspädagogen entwickeln neue Bildungskonzepte und Methoden. Sie planen und organisieren betriebliche Aus- und Weiterbildungsprozesse, ermitteln benötigte Qualifikationen, integrieren diese in den Lernprozess, regen zum Lernen an und stehen den Lernenden während des Bildungsprozesses zur Seite.

Zertifikatskurs Teamleiter/-in

Der Teamleiter-Lehrgang skizziert die Aufgaben einer Teamleitung und schafft Voraussetzungen für erfolgreiche Teamführung.

Ansprechpartner für beide berufsbegleitenden Lehrgänge

Dr. Ben Grewing
02244. 88 22 02
b.grewing@dbbakademie.de

Studium und dbb akademie

Zusammenarbeit mit der Steinbeis-Hochschule – Studiengang »Personalmanagement«

Grundsätzlich besteht die Möglichkeit, Seminare der dbb akademie auf die folgenden Studiengänge anzurechnen:


- **Bachelor of Arts – Public Management**
Kommunales Finanzmanagement, Prüfung und Controlling Personalmanagement in Behörden und Einrichtungen
- **Master of Arts – Public Management**
Leadership Public Governance
- **Master of Arts – Angewandtes Bildungs- und Sozialmanagement**
Integrative Lerntherapie
- **Managementseminar für Entscheider in öffentlichen Verwaltungen**

Ansprechpartner

Hans-Joachim Rieger
Tel.: 0228. 81 93 110
h.rieger@dbbakademie.de



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen**
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang

A photograph of a conference room. In the foreground, a silver laptop is open on a light-colored wooden table. Behind it, two colorful jugs, one orange and one green, are placed on the table. In the background, there are black office chairs and a whiteboard. The scene is brightly lit, suggesting a professional meeting environment.

Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de

04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

04.1 Dienstrecht

14.04.–17.04.15 **Allgemeines Beamtenrecht** Seminar-Nr. 2015 Q004 MH
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 780 €

07.12.–10.12.15 **Allgemeines Beamtenrecht** Seminar-Nr. 2015 Q005 MH
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 780 €

04.2 Arbeits- und Tarifrecht

Ganz intensiv – Wochenveranstaltungen

26.01.–30.01.15 **Winterakademie – Tarifrecht total** Seminar-Nr. 2015 Q006 EB
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

23.02.–27.02.15 **Winterakademie – Entgelt und Eingruppierung total** Seminar-Nr. 2015 Q007 EB
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

15.06.–19.06.15 **Sommerakademie – Tarifrecht total** Seminar-Nr. 2015 Q008 EB
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

21.09.–25.09.15 **Sommerakademie – Entgelt und Eingruppierung total** Seminar-Nr. 2015 Q009 EB
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

Dienstrecht

Inhalte
Helmuth Wolf
030.40 81 65 30
h.wolf@
dbbakademie.de

Organisation
Maria Herkenhöner
0228. 81 93 171
m.herkenhoener@
dbbakademie.de

Arbeits- und Tarifrecht

Inhalte
Dr. Thomas Wurm
02228. 81 93 145
t.wurm@
dbbakademie.de

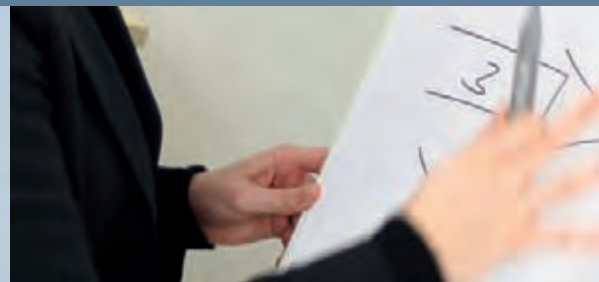
Organisation
Elke Bamberg
02244. 882 201
e.bamberg@
dbbakademie.de

Grund- und Aufbauschulungen

- 23.03.–25.03.15** **TVöD Bund Grundschulung** *Seminar-Nr. 2015 Q010 EB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 06.05.–07.05.15** **TVöD Bund Grundschulung** *Seminar-Nr. 2015 Q011 EB*
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 15.09.–17.09.15** **TVöD Bund Grundschulung** *Seminar-Nr. 2015 Q012 EB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 21.04.–23.04.15** **TV-L Grundschulung (einschl. TV-H)** *Seminar-Nr. 2015 Q013 EB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 08.06.–09.06.15** **TV-L Grundschulung (einschl. TV-H)** *Seminar-Nr. 2015 Q014 EB*
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 01.09.–02.09.15** **TV-L Grundschulung (einschl. TV-H)** *Seminar-Nr. 2015 Q015 EB*
Mainz Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 24.11.–26.11.15** **TV-L Grundschulung (einschl. TV-H)** *Seminar-Nr. 2015 Q016 EB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 27.04.–28.04.15** **TVöD VKA Grundschulung** *Seminar-Nr. 2015 Q017 EB*
Mainz Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 27.10.–29.10.15** **TVöD VKA Grundschulung** *Seminar-Nr. 2015 Q018 EB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 02.11.–03.11.15** **TVöD/TV-L Aufbauschulung** *Seminar-Nr. 2015 Q019 EB*
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Entgelt und Eingruppierung

- 17.03.–18.03.15** **Eingruppierung EntgO TVöD (Bund)** *Seminar-Nr. 2015 Q020 EB*
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
- 26.08.–28.08.15** **Eingruppierung EntgO TVöD (Bund)** *Seminar-Nr. 2015 Q021 EB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €



04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

08. 12. – 10. 12. 15 Königswinter	Eingruppierung TVöD (Bund) – Workshop Seminar-Nr. 2015 Q022 EB Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
11. 05. – 13. 05. 15 Königswinter	Eingruppierung TV-L (Land) Seminar-Nr. 2015 Q023 EB Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
21. 10. – 22. 10. 15 Berlin	Eingruppierung TV-L (Land) Seminar-Nr. 2015 Q024 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
03. 09. – 04. 09. 15 Mainz	Eingruppierung TV-L (Land) – Workshop Seminar-Nr. 2015 Q025 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
12. 11. – 13. 11. 15 Bonn	Eingruppierungsrecht TVöD Kommunen Seminar-Nr. 2015 Q026 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
03. 06. – 04. 06. 15 Berlin	Stellenbeschreibungen, aber richtig! Seminar-Nr. 2015 Q027 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
16. 03. 2015 Berlin	Stufenzuordnung im TVöD Bund Seminar-Nr. 2015 Q028 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
19. 08. 2015 Bonn	Stufenzuordnung im TVöD Bund Seminar-Nr. 2015 Q029 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
23. 10. 2015 Berlin	Stufenzuordnung im TV-L Seminar-Nr. 2015 Q030 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
05. 05. 2015 Mainz	Stufenzuordnung im TVöD VKA Seminar-Nr. 2015 Q031 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €



Spezielle Themenbereiche

- 09.02.–10.02.15** **Befristete Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Dienst** *Seminar-Nr. 2015 Q032 EB*
Hamburg Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 20.04.–21.04.15** **Befristete Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Dienst** *Seminar-Nr. 2015 Q033 EB*
Mainz Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 14.12.–16.12.15** **Befristete Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Dienst** *Seminar-Nr. 2015 Q034 EB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 16.04.–17.04.15** **Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden!** *Seminar-Nr. 2015 Q035 EB*
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 16.09.–17.09.15** **Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden!** *Seminar-Nr. 2015 Q036 EB*
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 04.02.–05.02.15** **Organisationsveränderungen, § 613a, Personalgestellungen, Herausforderungen für Personal- und Betriebsräte**
Bonn *Seminar-Nr. 2015 Q037 EB* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 22.04.15** **Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung im TVöD/TV-L** *Seminar-Nr. 2015 Q038 EB*
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
- 08.06.–09.06.15** **Familienpflegezeitgesetz** *Seminar-Nr. 2015 Q041 EB*
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 01.07.–02.07.15** **Vorsicht Falle! AGG beachten und umsetzen** *Seminar-Nr. 2015 Q042 EB*
München Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 21.09.15** **Psycho-Stress und Leistungsdruck im Job – Arbeitsrechtliche Strategien und Notwendigkeiten**
Berlin *Seminar-Nr. 2015 Q043 EB* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
- 16.11.–17.11.15** **Auszeiten vom Job – Sabbaticals und andere Formen** *Seminar-Nr. 2015 Q044 EB*
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €



04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

Besondere Zielgruppen

- 27.05.–28.05.15** **TV-BA – Tarifvertrag für die Bundesagentur für Arbeit** Seminar-Nr. 2015 Q045 EB
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 27.03.15** **Stufenzuordnung / leistungsorientierte Entgeltbestandteile im Hochschul- und Forschungsbereich**
Berlin Seminar-Nr. 2015 Q046 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
- 14.09.15** **Stufenzuordnung / leistungsorientierte Entgeltbestandteile im Hochschul- und Forschungsbereich**
Mainz Seminar-Nr. 2015 Q047 EB Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €

Besondere Veranstaltungsformen

webinare

webinar – Grundschulung im TVöD, TV-L, TV-H
4 Termine nur als Gesamtpaket buchbar

- 12.01.15** 9.00 bis 10.30 Uhr
13.01.15 9.00 bis 10.30 Uhr
14.01.15 9.00 bis 10.30 Uhr
15.01.15 9.00 bis 10.30 Uhr

Seminar-Nr. 2015 Q048 EB Gesamtkosten 320 €

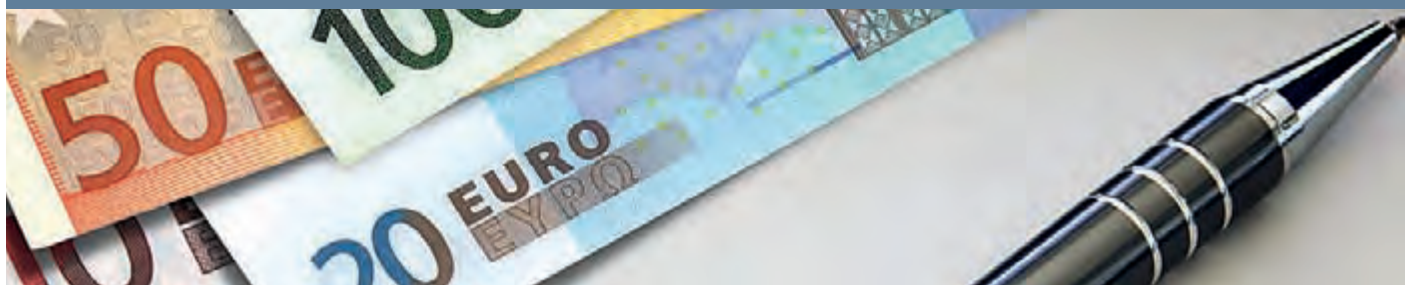
- 03.11.15** 9.00 bis 10.30 Uhr
04.11.15 9.00 bis 10.30 Uhr
05.11.15 9.00 bis 10.30 Uhr
06.11.15 9.00 bis 10.30 Uhr

Seminar-Nr. 2015 Q049 EB Gesamtkosten 320 €

webinar – Grundlagen Eingruppierungsrecht
3 Termine nur als Gesamtpaket buchbar

- 04.03.15** 9.00 bis 10.30 Uhr
05.03.15 9.00 bis 10.30 Uhr
06.03.15 9.00 bis 10.30 Uhr

Seminar-Nr. 2015 Q050 EB Gesamtkosten 240 €



04.3 Datenschutz

Zertifizierte Fortbildung zum Datenschutzbeauftragten / zur Datenschutzbeauftragten

20.10.–22.10.15 Königswinter	1. Modul <i>Seminar-Nr. 2015 Q051 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 780 €
10.11.–12.11.15 Königswinter	2. Modul <i>Seminar-Nr. 2015 Q052 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 780 €
01.12.–02.12.15 Königswinter	3. Modul <i>Seminar-Nr. 2015 Q053 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
03.12.2015 Königswinter	Prüfung <i>Seminar-Nr. 2015 Q054 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 260 €

- Die Module sind auch einzeln buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis für die gesamte Fortbildung: 2.340 € Preis (inkl. Ü/VP)

Weitere Themen

21.04.–22.04.15 Königswinter	Grundlagen des Datenschutzes I <i>Seminar-Nr. 2015 Q055 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
23.04.15 Königswinter	Grundlagen des Datenschutzes II <i>Seminar-Nr. 2015 Q056 MO</i> Preis (inkl. Tagesverpflegung) 330 €
02.11.–03.11.15 Königswinter	Grundlagen des Datenschutzes I <i>Seminar-Nr. 2015 Q057 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
04.11.15 Königswinter	Grundlagen des Datenschutzes II <i>Seminar-Nr. 2015 Q058 MO</i> Preis (inkl. Tagesverpflegung) 330 €

Datenschutz

Inhalte
Dr. Dieter Haschke
0228.8193126
d.haschke@
dbbakademie.de

Organisation
Margret Odijk
0228.8193136
m.odijk@
dbbakademie.de

04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

28.04.15
Königswinter

Datenschutz-Grundlagenkurs für Auszubildende in der öffentlichen Verwaltung
Seminar-Nr. 2015 Q059 MO Preis (inkl. Tagesverpflegung) 330 €

neu

Studien belegen, dass junge Befragte zwischen 18 und 24 Jahren ein ausgeprägtes Bewusstsein für den Schutz ihrer Daten aufweisen. Defizite weisen junge Menschen allerdings bei der Einschätzung der Gesetzeslage auf. Auch ein Thema für Auszubildende in der öffentlichen Verwaltung: Was geht, was geht nicht?

07.05.–08.05.15
Königswinter

Beschäftigtendatenschutz *Seminar-Nr. 2015 Q060 MO*
Preis (inkl. Ü/VP) 330 €

11.05.–12.05.15
Königswinter

Datenschutz in der Schule *Seminar-Nr. 2015 Q061 MO*
Preis (inkl. Ü/VP) 330 €

neu

Mit der Verarbeitung (u. a. dem Erheben, Speichern, Nutzen und Übermitteln) von Schüler-, Lehrer- und Elterndaten hat der Datenschutz längst Einzug in den Schulalltag gefunden. Unter welchen Zulässigkeitsvoraussetzungen (Rechtsvorschrift oder Einwilligung), zu welchen Zwecken und welche personenbezogenen Daten von Schülern, Eltern und Lehrkräften an der Schule dürfen verarbeitet werden?

25.06.–26.06.15
Königswinter

Informationsfreiheitsgesetz – Hintergrund, Inhalte und Auswirkungen *Seminar-Nr. 2015 Q062 MO*
Preis (inkl. Ü/VP) 330 €

neu

Das Informationsfreiheitsgesetz (IFG) schafft einen voraussetzungslosen Anspruch auf Zugang zu amtlichen Informationen bei Behörden des Bundes. Wie steht es in der Realität um Transparenz und Beteiligung?

17.08.–18.08.15
Königswinter

Was der Chef über seine Mitarbeiter nicht wissen darf ... *Seminar-Nr. 2015 Q063 MO*
Preis (inkl. Ü/VP) 330 €



24.08.–25.08.15 **Social Media in der öffentlichen Verwaltung – Datenschutz- und IT-Recht für Behörden** **neu**
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q064 MO Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

Die elektronische Kommunikation zwischen Behörden und Bürgern wird immer vielfältiger. Bei der Gestaltung und dem Betrieb der eigenen Homepage, der Präsenz in sozialen Netzwerken oder der Personalrekrutierung via Internet spielen nicht nur Datenschutz-, Persönlichkeits- und Urheberrechte eine Rolle. Auch arbeits-, beamten- oder personalvertretungsrechtliche Aspekte können im Einzelfall relevant werden.

28.09.–30.09.15 **Datenschutz und Persönlichkeitsrecht am Arbeitsplatz** Seminar-Nr. 2015 Q065 MO
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

29.10.–30.10.15 **Verwaltungsmodernisierung und Datenschutz – Transparente Verwaltung braucht Datenschutz** **neu**
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q066 MO Preis (inkl. Ü/VP) 330 €

Datenschutz und Modernisierung der Verwaltung verfolgen unterschiedliche Ziele, die sich teilweise widersprechen. Wie kann da die transparente Verwaltung aussehen?

24.11.–25.11.15 **Aktuelle Tendenzen im Datenschutz** Seminar-Nr. 2015 Q067 MO
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 330 €

08.12.–09.12.15 **Datenschutz im Betriebs-/Personalrat** Seminar-Nr. 2015 Q068 MO
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 330 €



04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

04.4 Rechtliche Spezialthemen

Alles, was ›Recht‹ ist ...

11.05.–13.05.15 **Vergaberecht** Seminar-Nr. 2015 Q069 MH
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

12.10.–13.10.15 **Vergaberecht** Seminar-Nr. 2015 Q070 MH
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

10.12.–11.12.15 **Vertragsrecht für Nichtjuristen** Seminar-Nr. 2015 Q075 MH
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

22.09.–23.09.15 **Erbrecht und Patientenverfügungen** Seminar-Nr. 2015 Q073 MH
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

11.02.–12.02.15 **Schule macht Recht! Schulrecht und Schulverwaltungshandeln – Grundlagen und Praxis** Seminar-Nr. 2015 Q071 MH Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Das Schul- und Dienstrecht wird durch die unterschiedlichsten Gesetze, Verordnungen und Verwaltungsvorschriften geregelt. Welche Rechte und Pflichten gibt es?

22.06.–23.06.15 **Geld aus Europa – Grundlagen einer erfolgreichen Förderung** Seminar-Nr. 2015 Q072 MH
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Die Strategie Europa 2020 umfasst im Wesentlichen eine Vision, wie sich das Wachstum und die Beschäftigung in der Europäischen Union (EU) bis zum Jahr 2020 entwickeln sollen. Diesem Ziel möchte man u. a. mit speziellen Förderprogrammen näher kommen. Wer die grundlegende Fördersystematik und die Hintergründe der EU-Förderung versteht, dem bietet die EU große Chancen.

Rechtliche Spezialthemen

Inhalte
Dr. Thomas Wurm
0228. 81 93 145
t.wurm@
dbbakademie.de

Organisation
Maria Herkenhöner
0228. 81 93 171
m.herkenhoener@
dbbakademie.de

Organisation
Brigitte Schneider
0228. 81 93 187
b.schneider@
dbbakademie.de

21. 10. – 22. 10. 15 **Schule macht Recht! Schulrecht und Schulverwaltungshandeln – Grundlagen und Praxis** **neu**
 Bonn *Seminar-Nr. 2015 Q074 MH* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Das Schul- und Dienstrecht wird durch die unterschiedlichsten Gesetze, Verordnungen und Verwaltungsvorschriften geregelt. Welche Rechte und Pflichten gibt es?

Integrität, Compliance und Korruptionsprävention

25. 03. – 26. 03. 15 **Compliance im öffentlichen Dienst – Grundlagen und Systeme** *Seminar-Nr. 2015 Q076 BS*
 Düsseldorf Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

19. 10. – 20. 10. 15 **Compliance im öffentlichen Dienst – Grundlagen und Systeme** *Seminar-Nr. 2015 Q077 BS*
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

14. 04. – 17. 04. 15 **Korruptionsbekämpfung Teil I und II – TÜV Zertifikatskurs zum / zur Integritätsmanager/-in**
 Berlin *Seminar-Nr. 2015 Q078 BS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 1.028,50 €

02. 11. – 05. 11. 15 **Korruptionsbekämpfung Teil I und II – TÜV Zertifikatskurs zum / zur Integritätsmanager/-in**
 Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q079 BS* Preis (inkl. Ü/VP) 1.178,50 €

20. 05. – 21. 05. 15 **Vorsicht Vorteil! Einsteigerseminar zur Korruptionsprävention** *Seminar-Nr. 2015 Q080 BS* **neu**
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Die Abgrenzung strafbarer von straflosen Verhaltensweisen ist insbesondere für den »normalen« Mitarbeiter nicht immer klar erkennbar. Wie kann man Korruption vorbeugen, Warnhinweise frühzeitig erkennen und im Korruptionsfall richtig handeln?

24. 09. – 25. 09. 15 **Korruptionsbekämpfung in der Praxis – Risikoanalyse zum Gefährdungsatlas** *Seminar-Nr. 2015 Q081 BS*
 Düsseldorf Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

29. 10. – 30. 10. 15 **Sicherung der wissenschaftlichen Praxis – Vom Umgang mit wissenschaftlichem Fehlverhalten** **neu**
 Bonn *Seminar-Nr. 2015 Q082 BS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Täuschungsabsichten hin oder her – nicht nur seit dem wissenschaftlichem Fehlverhalten von Ex-Minister zu Guttenberg wissen wir, dass wissenschaftliches Arbeiten definierten und festen Grundsätzen folgen muss. Wie kann und muss die Sicherung guter wissenschaftlicher Praxis aussehen und wie kann man wissenschaftlichem Fehlverhalten begegnen?



04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

04.5 Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement

Personalentwicklung

04.05.–05.05.15 **Beschäftigungsfähigkeit erhalten: Demografischer Wandel in der Verwaltung (Grundlagenseminar)**
Berlin *Seminar-Nr. 2015 Q084 CS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

07.12.–08.12.15 **Beschäftigungsfähigkeit erhalten: Demografischer Wandel in der Verwaltung (Seminar speziell für Führungskräfte)**
Berlin *Seminar-Nr. 2015 Q092 CS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Der demografische Wandel macht es erforderlich, dass Verwaltungen demografiesensible und demografiefeste Strategien und Managementmethoden kennen und anwenden. Den Führungskräften kommt in dieser Situation eine besonders verantwortungsvolle Rolle zu.

01.06.–03.06.15 **Personalauswahl – Aufwand lohnt sich** *Seminar-Nr. 2015 Q085 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

09.06.–11.06.15 **Inklusionsorientierte Verwaltung** *Seminar-Nr. 2015 Q086 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Bei der Umsetzung der UN-Konvention über die Rechte von Menschen mit Behinderung und des nationalen Aktionsplans kommt der öffentlichen Verwaltung eine bedeutende Rolle zu. Gerade Verwaltungen mit vielen Bürgerkontakten sind verstärkt gefordert, inklusive Strukturen und Praktiken aufzubauen, aber auch mittels inklusiver Personalpolitik mit gutem Beispiel voranzugehen.

01.09.–03.09.15 **Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)** *Seminar-Nr. 2015 Q087 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

02.11.–04.11.15 **Personalcontrolling – Personalbedarf ermitteln** *Seminar-Nr. 2015 Q090 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement

Inhalte
Brigitte Bojanowsky
0228.81 93 125
b.bojanowsky@
dbbakademie.de

Organisation
Carina Schulte
02244.882 263
c.schulte@
dbbakademie.de

03. 11. – 05. 11. 15
Königswinter

Interkulturelle Personalentwicklung Seminar-Nr. 2015 Q089 CS
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Interkulturelle Öffnung ist ein Prozess, der bei einer ständig heterogener werdenden Bevölkerung in der öffentlichen Verwaltung immer wichtiger wird. Interkulturelle Kompetenz, die mittlerweile als Schlüsselqualifikation anzusehen ist und eine interkulturell angelegte Personalentwicklung, z. B. im Hinblick auf Auswahlverfahren und Fortbildung, gewinnen dabei stark an Bedeutung.

21. 04. – 23. 04. 15
Königswinter

Fort- und Weiterbildung konzipieren Seminar-Nr. 2015 Q083 CS
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

22. 09. – 24. 09. 15
Königswinter

Neurotraining: Aktivierende Methoden altersgerecht und effektiv einsetzen
Seminar-Nr. 2015 Q088 CS Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Die Neurowissenschaften wissen heute, unter welchen Bedingungen das Gehirn lernen kann und welche Umstände dies verhindern. Die Erkenntnisse der Neurodidaktik sind für die Gestaltung von Fortbildung sehr nützlich und geben neue praxisrelevante Hinweise für ein gehirn- und altersgerechtes Lehren und Lernen.

02. 12. – 04. 12. 15
Königswinter

**Bildungsmanagement mit (neuen) Konzepten des Bildungscontrollings
Nachhaltigkeit und Transparenz erreichen**
Seminar-Nr. 2015 Q091 CS Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

Betriebliches/Behördliches Gesundheitsmanagement Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

1. Lehrgang

1. Modul

27. 01. – 29. 01. 15
Königswinter

Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements
Seminar-Nr. 2015 Q093 CS

2. Modul

03. 03. – 05. 03. 15
Königswinter

Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1
Seminar-Nr. 2015 Q094 CS

3. Modul

24. 06. – 26. 06. 15
Königswinter

Aspekte der Verhaltensprävention
Seminar-Nr. 2015 Q095 CS

4. Modul

20. 10. – 22. 10. 15
Königswinter

Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2
Seminar-Nr. 2015 Q096 CS

04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

2. Lehrgang

17.03.–19.03.15
Königswinter

1. Modul

Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements
Seminar-Nr. 2015 Q097 CS

28.04.–30.04.15
Königswinter

2. Modul

Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1
Seminar-Nr. 2015 Q098 CS

25.08.–27.08.15
Königswinter

3. Modul

Aspekte der Verhaltensprävention
Seminar-Nr. 2015 Q099 CS

08.12.–10.12.15
Königswinter

4. Modul

Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2
Seminar-Nr. 2015 Q100 CS

- Die Lehrgänge sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis pro Lehrgang: 2.200 € Preis (inkl. Ü/VP)

Weitere Veranstaltungen für Gesundheitsmanager/-innen

15.01.–16.01.15
Königswinter

Impulsworkshop / Erfahrungsaustausch *Seminar-Nr. 2015 Q101 CS*
Preis (inkl. Ü/VP) 460 €

neu

18.05.15
Berlin

Impulsworkshop / Erfahrungsaustausch *Seminar-Nr. 2015 Q102 CS*
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 290 €

neu

24.09.–25.09.15
Königswinter

Impulsworkshop / Erfahrungsaustausch *Seminar-Nr. 2015 Q103 CS*
Preis (inkl. Ü/VP) 460 €

neu

Dieses Angebot richtet sich speziell an Absolventen der Zertifizierten Fortbildung zum /zur Gesundheitsmanager/-in der dbb akademie. Im Mittelpunkt des Workshops stehen Erfahrungsaustausch, die Vermittlung ausgewählter, für die Tätigkeit als Gesundheitsmanager/-in nützlicher Kenntnisse und die Erweiterung der Methodenkompetenz.




Weitere Veranstaltungen im Bereich Betriebliches / Behördliches Gesundheitsmanagement

04.03.–06.03.15 **Umgang mit Suchtgefährdeten** Seminar-Nr. 2015 Q104 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

15.04.–17.04.15 **Betriebliche / Behördliche Gesundheitsförderung –
Maßnahmen zielgerichtet, erfolgreich und nachhaltig durchführen**
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q105 CS Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

10.06.–12.06.15 **Psychische Belastungen am Arbeitsplatz – Wenn Stress krank macht** Seminar-Nr. 2015 Q106 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

10.11.–12.11.15 **Sicherheit im Umgang mit psychischen Störungen am Arbeitsplatz –
Basiswissen für Führungskräfte** 
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q110 CS Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

Die Anzahl psychischer Erkrankungen steigt. Die psychische Gesundheit der Beschäftigten liegt heutzutage mehr denn je in der Verantwortung der Behörde. Wie kann die Führungskraft psychische Störungen erkennen und damit umgehen und welche präventiven Konzepte gibt es?

17.06.–18.06.15 **Gesundheitsfördernde Führung** Seminar-Nr. 2015 Q107 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

26.08.–27.08.15 **Gesundheitszirkel gründen und richtig einsetzen** Seminar-Nr. 2015 Q108 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

29.09.–01.10.15 **Betriebliches Gesundheitsmanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard** 
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q109 CS Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

Das betriebliche Gesundheitsmanagement sieht sich zunehmend gefordert, seinen betriebswirtschaftlichen Leistungsbeitrag auszuweisen. Die Balanced Scorecard bietet eine Vorgehensweise und ein Instrumentarium zur Abschätzung der personellen und wirtschaftlichen Effekte von Maßnahmen des Gesundheitsmanagements und deren kontinuierliche Steuerung.

18.11.–20.11.15 **Dienstvereinbarung Betriebliches / Behördliches Gesundheitsmanagement** Seminar-Nr. 2015 Q111 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

01.12.–03.12.15 **Der gelungene Gesundheitstag: Von der Zielsetzung bis zur Wirkungskontrolle** 
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q112 CS Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

Gesundheitstage werden bei vielen Unternehmen und Verwaltungen immer beliebter: Mitarbeiter werden über Gesundheitsthemen informiert und dazu motiviert, selbst etwas für ihre Gesundheit zu tun. Wie wird ein Gesundheitstag zu einer gelungenen Veranstaltung mit nachhaltiger Wirkung?

04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

Gesundheitsförderung im beruflichen Kontext

18.05.–20.05.15 **Resilienz – Widerstandsfähig und flexibel mit belastenden Situationen umgehen**
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q113 CS* Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

30.06.–02.07.15 **Achtsamkeit im Berufsalltag** *Seminar-Nr. 2015 Q114 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Die Praxis der Achtsamkeit unterstützt dabei, den gegenwärtigen Augenblick jenseits von Bewertungen und Interpretationen wieder wahrzunehmen, schafft Klarheit und eröffnet Handlungsalternativen. Studien belegen es: Wer im anstrengenden Job achtsamer ist oder sich Achtsamkeit antrainiert, ist weniger erschöpft und mit seinem Beruf zufriedener.

03.11.–05.11.15 **Gedächtnis- und Konzentrationstraining** *Seminar-Nr. 2015 Q115 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

08.12.–10.12.15 **Gelassen und optimal leistungsfähig bleiben – Stimmiges Balancieren vielfältiger Anforderungen**
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q116 CS* Preis (inkl. Ü/VP) 520 €



04.6 Kommunikation, Zusammenarbeit und Kundenorientierung

Kommunikation und Zusammenarbeit

17.11.–20.11.15 **Argumentieren macht stark – Rhetorik Grundkurs** Seminar-Nr. 2015 Q117 MO
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 780 €

*Das Seminar wird im Sinne der Sonderurlaubsverordnung für Beamte als förderungswürdig anerkannt.
Gleiches gilt für Angestellte und Arbeiter.*

05.10.–06.10.15 **Rhetorik Grundkurs** Seminar-Nr. 2015 Q118 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

12.11.–13.11.15 **Rhetorik Grundkurs** Seminar-Nr. 2015 Q119 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

22.06.–23.06.15 **Rhetorik Aufbaukurs** Seminar-Nr. 2015 Q120 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

22.04.–24.04.15 **Überzeugend auftreten und wirken** Seminar-Nr. 2015 Q121 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 780 €

12.10.–14.10.15 **Überzeugend auftreten und wirken** Seminar-Nr. 2015 Q122 CS
Hamburg Preis (inkl. Tagesverpflegung) 585 €

23.02.–25.02.15 **Erfolgreich verhandeln** Seminar-Nr. 2015 Q123 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 780 €

09.11.–11.11.15 **Erfolgreich verhandeln** Seminar-Nr. 2015 Q124 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 585 €

24.03.–26.03.15 **Konfliktmanagement** Seminar-Nr. 2015 Q125 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 780 €

Kommunikation, Zusammenarbeit und Kundenorientierung

Inhalte
Wolfgang Libera
030.40.81.65.31
w.libera@
dbbakademie.de

Inhalte
Peter Reißer
03644.55.57.57
p.reisser@
dbbakademie.de

Organisation
Margret Odijk
0228.81.93.136
m.odijk@
dbbakademie.de

Organisation
Carina Schulte
02244.882.263
c.schulte@
dbbakademie.de

04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

- 23. 04. – 24. 04. 15** **Interkulturelle Kompetenz** *Seminar-Nr. 2015 Q126 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 27. 04. – 28. 04. 15** **Kollegencoaching – Starhilfeseminar zur Einführung einer innovativen Methode**
Köln *Seminar-Nr. 2015 Q127 CS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 720 €
- 04. 05. – 06. 05. 15** **Schutz vor Mobbing** *Seminar-Nr. 2015 Q128 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 01. 06. – 03. 06. 15** **Umdenken fördern – Wege zur dauerhaften Selbstmotivation** *Seminar-Nr. 2015 Q129 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 18. 08. – 20. 08. 15** **Zeit- und Selbstmanagement** *Seminar-Nr. 2015 Q130 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 29. 08. – 04. 09. 15** **Teamführung erleben – Seminar auf See** *Seminar-Nr. 2015 Q131 PR*
Rügen Preis (inkl. Ü/HP) 1.050 €
- 07. 09. – 08. 09. 15** **Wie ein Fels in der Brandung: Mehr Selbstbehauptung und Stärke** *Seminar-Nr. 2015 Q132 CS*
Hamburg Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 15. 09. – 17. 09. 15** **Moderation** *Seminar-Nr. 2015 Q133 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 22. 09. – 23. 09. 15** **Berufliche Beziehungen auf Augenhöhe gestalten** *Seminar-Nr. 2015 Q134 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 04. 11. – 06. 11. 15** **Grundlagen der Mediation** *Seminar-Nr. 2015 Q135 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 16. 11. – 18. 11. 15** **Mein Umgang mit Konflikten – Konfliktbewältigung** *Seminar-Nr. 2015 Q136 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €



Kundenorientierung

06.07.–07.07.15 **Beschwerdesituationen aktiv gestalten** *Seminar-Nr. 2015 Q137 CS*
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

14.09.–16.09.15 **Beschwerdesituationen aktiv gestalten** *Seminar-Nr. 2015 Q138 CS*
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

Praxislehrgang

Dienstleistung im öffentlichen Dienst

neu

27.10.–29.10.15 **1. Modul**
 Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q 139 CS*

27.01.–28.01.16 **2. Modul**
 Königswinter

Wenn Dienstleistung langfristig gelingen soll, ist partnerschaftliches Handeln sinnvoll. Aber wie funktioniert das im Alltag des öffentlichen Dienstes? Wie sieht Kundenorientierung aus und wieviel Abgrenzung ist möglich?

- Die Module sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis für beide Module: 1.300 € Preis (inkl. Ü/VP)



04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

04.7 Arbeitsorganisation und -techniken

23.03.–24.03.15 **Pressemitteilungen mit Wirkung** Seminar-Nr. 2015 Q140 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Das meist genutzte Instrument in der Pressearbeit, aber oft nicht erfolgreich – die Pressemitteilung. Wie finden Pressemitteilungen zum Empfänger, dem Journalisten? Was gilt es zu beachten?

25.03.–26.03.15 **Einführung in das journalistische Schreiben** Seminar-Nr. 2015 Q141 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Bunt, schillernd, spannend – je nach Intension. Immer aber geht es darum, den Leser zu erreichen, ihn anzusprechen. Ob Artikel in der Mitarbeiterzeitung oder bei der Pressemitteilung – journalistisches Schreiben will gelernt sein.

01.06.–03.06.15 **Reden schreiben** Seminar-Nr. 2015 Q142 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

29.06.–01.07.15 **Schreiben für die Presse** Seminar-Nr. 2015 Q143 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

22.09.15 **Korrespondenz im Beschwerdefall – Wie sag ich's meinem Kunden?**
Köln Seminar-Nr. 2015 Q144 CS Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €

neu

Nicht immer verläuft der Umgang mit unseren Kunden problemlos. Beschwerden und Widersprüche professionell mit einem diplomatischen Schreibstil zu begegnen, ist eine große Herausforderung. Wie kann man diplomatisch, aber unmissverständlich formulieren?

24.09.–25.09.15 **Schneller lesen: Zeit sparen – mehr behalten!** Seminar-Nr. 2015 Q145 CS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

28.09.–30.09.15 **Schreiben für das Internet** Seminar-Nr. 2015 Q146 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Arbeitsorganisation und -techniken

Inhalte
Dr. Ben Grewing
02244. 882 202
b.grewing@
dbbakademie.de

Inhalte
Petra Jakschies-Groß
0228. 81 93 116
p.jakschiesgross@
dbbakademie.de

Inhalte
Peter Reißer
03644. 55 57 57
p.reisser@
dbbakademie.de

Organisation
Carina Schulte
02244. 882 263
c.schulte@
dbbakademie.de

- 05.10.–07.10.15** **Verständliches Schreiben** Seminar-Nr. 2015 Q147 CS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
- 06.10.15** **»E-Mail für dich« – Umgang mit der Informationsflut und der elektronischen Post**
Berlin Seminar-Nr. 2015 Q148 CS Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
- 07.10.15** **Leicht gemacht: Protokollführung und Gesprächsnotizen in der Praxis**
Berlin Seminar-Nr. 2015 Q149 CS Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €
- 04.11.15** **Veranstaltungen organisieren – das perfekte Know-how** Seminar-Nr. 2015 Q150 CS **neu**
Köln Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €

Neben dem Tagesgeschäft mal eben eine Veranstaltung oder Tagung organisieren: Da heißt es, gute Ideen / Ansätze zu finden, über das richtige Rüstzeug zu verfügen und den Überblick zu behalten.

04.8 Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

- 03.03.–06.03.15** **Projektmanagement intensiv: Erfolgsmessung in Projekten – die Software MS-Project** **neu**
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q151 BS Preis (inkl. Ü/VP) 1.040 €

Der Kurs ist als Aufbaukurs zum jährlich stattfindenden »Projektmanagement kompakt« konzipiert. Die Evaluation mit Hilfe eines Kennzahlensystems sowie das Monitoring bilden den Schwerpunkt des ersten Teils. Der zweite Teil führt ein in den Umgang mit der Software MS-Projekt.

- 24.03.–27.03.15** **Prozessanalysen – Prozessoptimierung kompakt** Seminar-Nr. 2015 Q152 BS **neu**
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 780 €

Die funktionale Organisation der öffentlichen Verwaltung wird aufgewertet durch ein verstärktes prozessuales Denken. Nicht alles was läuft, läuft optimal, manches eher suboptimal. Wie Prozesse analysiert, vermessen und optimiert werden, ist Inhalt dieses Seminars.

- 13.04.–16.04.15** **Controlling kompakt – Aufbau eines kennzahlenbasierten Steuerungssystems in Verwaltungen**
Berlin Seminar-Nr. 2015 Q153 BS Preis (inkl. Tagesverpflegung) 780 €

- 08.06.–11.06.15** **Projektmanagement kompakt – Planung, Durchführung und Steuerung von Projekten**
Berlin Seminar-Nr. 2015 Q154 BS Preis (inkl. Tagesverpflegung) 780 €

Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

Inhalte
Dr. Michael Rannacher
030.40.81.65.02
m.rannacher@
dbbakademie.de

Organisation
Brigitte Schneider
0228.81.93.187
b.schneider@
dbbakademie.de

04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

23.06.–25.06.15 **Change Management – Unterwegs zu neuen Ufern** Seminar-Nr. 2015 Q155 BS
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

14.09.–16.09.15 **Kosten-Nutzen-Analysen von Zuwendungsmaßnahmen und Förderprogrammen**
Berlin Seminar-Nr. 2015 Q156 BS Preis (inkl. Tagesverpflegung) 585 €

05.10.–06.10.15 **BSC-orientiertes Kennzahlen-Cockpit – Der Weg zu einem praktikablen Kennzahlensystem**
Berlin Seminar-Nr. 2015 Q157 BS Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Wie wollen / können wir nachweisen, dass die von der Verwaltung erbrachten Dienstleistungen und Prozesse gut sind oder nicht den Anforderungen des Kunden entsprechen? Der Weg zum aussagefähigen und optimal zugeschnittenen Beobachtungcockpit als Führungsinformationssystem bringt das Ziel des Seminars auf den Punkt.

02.11.–03.11.15 **Planung, Durchführung und Evaluation von Benchmarks in der öffentlichen Verwaltung**
Königswinter Seminar-Nr. 2015 Q158 BS Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Benchmarking – ein traditionelles Verfahren wird neu belebt. Wie plant und organisiert man einen Benchmark richtig? Vermitteln die Ergebnisse der Vergleichspartner den tatsächliche Zustand oder eher eine Scheinzufriedenheit? Vergleicht man mitunter »Äpfel mit Birnen«?

08.12.–11.12.15 **Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen kompakt – der WIBE Kalkulator** Seminar-Nr. 2015 Q159 BS
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.040 €

neu

Wie werden finanzwirksame Maßnahmen hinsichtlich ihrer Wirtschaftlichkeit untersucht? Der Kernpunkt ist die Planung und Durchführung einer monetären und nicht monetären Kosten-Nutzen-Analyse.



04.9 Internet, Social Media und IT


- 20.04. – 21.04.15** **Social Media richtig kennen und sicher nutzen**
Königswinter **Grundlagen der Kommunikation und Netzwerkbildung im Internet**
Seminar-Nr. 2015 Q160 DF Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 22.04.15** **Rechtssicher mit Facebook, Twitter & Co. –**
Königswinter **Internetrecht und Datenschutz bei der Anwendung Sozialer Medien**
Seminar-Nr. 2015 Q161 DF Preis (inkl. Tagesverpflegung) 235 €
- 12.05. – 13.05.15** **Social Media PR: Presse- und Öffentlichkeitsarbeit im Internet –** **neu**
Königswinter **Grundlagen, Einsatz, Strategien**
Seminar-Nr. 2015 Q162 DF Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
Geliebt oder verpönt – am Einsatz von Social Media in der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit scheiden sich die Geister. Wie steht es um die aktuelle Entwicklung von Social Media als PR-Instrument und wie lässt sich eine erfolgreiche Social Media-Strategie entwickeln?
- 01.06. – 02.06.15** **Social Media Guidelines – Entwicklung, Gestaltung, Einführung und Recht** **neu**
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q163 DF* Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
Jeder Mitarbeiter ist auch »Botschafter« seiner Behörde. Guidelines schützen mit eindeutigen Regeln Mitarbeiter und Dienststelle bei der Nutzung von Facebook und Co. Sie setzen Grenzen, dienen der Orientierung und unterstützen eine erfolgreiche Kommunikation.
- 23.11. – 24.11.15** **Amt 2.0: Öffentlichkeitsarbeit mit Social Media für Kommunen, Behörden** **neu**
Köln **und öffentliche Institutionen**
Seminar-Nr. 2015 Q164 DF Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €
Wir sind dann mal bei »Facebook« reicht nicht. Wenn der Bürger zum Kunden wird, gilt es, Leistungen und Aufgaben der Behörde öffentlichkeitswirksam darzustellen. Soziale Medien sind der neue Weg eines direkten, transparenten, ggf. auch kritischen Dialogs mit den Bürgern – man muss es nur richtig angehen.
- Auf Anfrage**
- 🕒 **Heute schon gegoogelt? Suchen und Recherchieren im Internet**
 - 🕒 **Facebook für Behörden? Was Ihre Dienststelle über Soziale Medien wissen muss**
 - 🕒 **Professionell und erfolgreich – Präsentieren mit Prezi**
 - 🕒 **Wikipedia als Arbeitsinstrument – Kommunikation und Wissensmanagement mit Wikis**
 - 🕒 **Kommunikation und Sicherheit in der Apple-Welt – der Umgang mit Iphone, Ipad und Co.**
 - 🕒 **Facebook, Twitter & Co.: Mitbestimmungsrechte- und pflichten von Personalvertretern**

Internet, Social Media und IT

Inhalte
Oliver Welte
02244.882 270
o.welte@
dbbakademie.de

Organisation
Daniela Fischer
0228. 81 93 133
d.fischer@
dbbakademie.de

- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse**
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de

05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikationskurse

Wir bieten folgende berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse an:

Datenschutz

Zertifizierte Fortbildung zum Datenschutzbeauftragten /
zur Datenschutzbeauftragten

20.10.–22.10.15 Königswinter	1. Modul <i>Seminar-Nr. 2015 Q051 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 780 €
10.11.–12.11.15 Königswinter	2. Modul <i>Seminar-Nr. 2015 Q052 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 780 €
01.12.–02.12.15 Königswinter	3. Modul <i>Seminar-Nr. 2015 Q053 MO</i> Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
03.12.15 Königswinter	Prüfung <i>Seminar-Nr. 2015 Q054 MO</i> Preis (inkl. Tagesverpflegung) 260 €

- Die Module sind auch einzeln buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis für die gesamte Fortbildung: 2.340 € Preis (inkl. Ü/VP)

Zertifizierte Fortbildung zum/zur Datenschutzbeauftragte(n)

Inhalte
Dr. Dieter Haschke
0228.81 93 126
d.haschke@
dbbakademie.de

Organisation
Margret Odijk
0228.81 93 136
m.odijk@
dbbakademie.de

Korruptionsprävention

Korruptionsbekämpfung Teil I und II –

TÜV Zertifikatskurs zum Integritätsmanager/zur Integritätsmanagerin

14.04.–17.04.15 **Kurs I**
 Berlin *Seminar-Nr. 2015 Q078 BS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 1.028,50 €

02.11.–05.11.15 **Kurs II**
 Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q079 BS* Preis (inkl. Ü/VP) 1.178,50 €

- Abschluss mit TÜV-Zertifikat

Betriebliches/Behördliches Gesundheitsmanagement

Zertifizierte Fortbildung zum Gesundheitsmanager/zur Gesundheitsmanagerin

Zwei Lehrgänge (je vier Module à zwei Tage)

1. Lehrgang

1. Modul
27.01.–29.01.15 **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements**
 Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q093 CS*

2. Modul
03.03.–05.03.15 **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1**
 Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q094 CS*

3. Modul
24.06.–26.06.15 **Aspekte der Verhaltensprävention**
 Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q095 CS*

4. Modul
20.10.–22.10.15 **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2**
 Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q096 CS*

TÜV Zertifikatskurs zum/zur Integritätsmanager/-in

Inhalte
 Dr. Thomas Wurm
 0228.81.93.145
 t.wurm@
 dbbakademie.de

Organisation
 Brigitte Schneider
 0228.81.93.187
 b.schneider@
 dbbakademie.de

Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

Inhalte
 Brigitte Bojanowsky
 0228.81.93.125
 b.bojanowsky@
 dbbakademie.de

Organisation
 Carina Schulte
 02244.882.263
 c.schulte@
 dbbakademie.de

2. Lehrgang

17.03.–19.03.15 **1. Modul**
Königswinter **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements**
Seminar-Nr. 2015 Q097 CS

28.04.–30.04.15 **2. Modul**
Königswinter **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1**
Seminar-Nr. 2015 Q098 CS

25.08.–27.08.15 **3. Modul**
Königswinter **Aspekte der Verhaltensprävention**
Seminar-Nr. 2015 Q099 CS

08.12.–10.12.15 **4. Modul**
Königswinter **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2**
Seminar-Nr. 2015 Q100 CS

- Die Lehrgänge sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis pro Lehrgang: 2.200 € Preis (inkl. Ü/VP)

Praxislehrgang Dienstleistung im öffentlichen Dienst neu

Wenn Dienstleistung langfristig gelingen soll, ist partnerschaftliches Handeln zwischen Behörde und Kunde gefragt. Aber wie funktioniert das im Alltag des öffentlichen Dienstes? Wieviel Entgegenkommen ist nötig, wieviel Abgrenzung möglich?

27.10.–29.10.15 **1. Modul**
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q 139 CS*

27.01.–28.01.16 **2. Modul**
Königswinter

- Die Module sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis für beide Module: 1.300 € Preis (inkl. Ü/VP)

Praxislehrgang »Dienstleistung im öffentlichen Dienst«

Inhalte
Wolfgang Libera
030.40 81 65 31
w.libera@
dbbakademie.de

Organisation
Carina Schulte
02244. 882 263
c.schulte@
dbbakademie.de



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen**
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de

o6.o Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen

28.04. – 29.04.15 **3. Forum Behindertenpolitik**
 Berlin »**Behindertenrecht und Behindertenpolitik in der Kommune**«
Seminar-Nr. 2015 Q165 BS

18.05. – 19.05.15 **10. Forum Personalvertretungsrecht**
 Berlin »**Partnerschaftliche Personalvertretungen**«
Seminar-Nr. 2015 Q166 MH

02.06. – 03.06.15 **16. Kongress *neueVerwaltung***
 Leipzig **stabil. mobil. agil.**
Seminar-Nr. 2015 S074 MH

neueVerwaltung 
 16. Kongress mit Fachausstellung eGovernment

Informationen zum Kongress unter www.neueVerwaltung.de
Das 9. Controllerforum Public Sector ist integriert in den 16. Kongress *neueVerwaltung*.

2015 wird es ausnahmsweise keine separate Arbeitstagung »Personalentwicklung und Fortbildungskonzepte« geben. Stattdessen werden Themenbereiche wie Personalentwicklung, Demografie und Gesundheit verstärkt beim 16. Kongress *neueVerwaltung* der dbb akademie vom 02. bis 03. Juni 2015 angeboten.

01.12. – 02.12.15 **5. Fachkongress: Qualität in der dienstlichen Fortbildung**
 Berlin *Seminar-Nr. 2015 Q168 DF*



Tagungen / Kongress *neueVerwaltung*

Leitung

Anke Weigend
0228. 81 93 120
a.weigend@
dbbakademie.de

3. Forum Behindertenpolitik

Inhalte

Anke Weigend
0228. 81 93 120
a.weigend@
dbbakademie.de

Organisation

Brigitte Schneider
0228. 81 93 187
b.schneider@
dbbakademie.de

10. Forum Personalvertretungsrecht

Inhalte

Helmuth Wolf
030. 40 81 65 30
h.wolf@
dbbakademie.de

Organisation

Maria Herkenhöner
0228. 81 93 171
m.herkenhoener
@dbbakademie.de

16. Kongress *neueVerwaltung* / Controllerforum

Anke Weigend
(Kongressleitung)
0228. 81 93 120
a.weigend@
dbbakademie.de

Inhalte

Dr. Volker Franke
0228. 81 93 117
v.franke@
dbbakademie.de

Inhalte

(PE / Gesundheits-
management)
Brigitte Bojanowsky
0228. 81 93 125
b.bojanowsky@
dbbakademie.de

Inhalte

(Controllerforum)
Dr. Michael
Rannacher
030. 40 81 65 02
m.rannacher@
dbbakademie.de

Fachausstellung /

Organisation
Daniela Fischer
0228. 81 93 133
d.fischer@
dbbakademie.de

Teilnehmer-

verwaltung
Maria Herkenhöner
0228. 81 93 171
m.herkenhoener@
dbbakademie.de

5. Fachkongress: Qualität in der dienstlichen Fortbildung

Inhalt

Anke Weigend
0228. 81 93 120
a.weigend@
dbbakademie.de

Organisation

Daniela Fischer
0228. 81 93 133
d.fischer@
dbbakademie.de

- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter**
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang

Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de



07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter

07.1 Betriebsverfassungsrecht

Crashkurs BetrVG

17.06.–19.06.15 **Sofort einsatzfähig – Crashkurs für neue BR Mitglieder** Seminar-Nr. 2015 Q169 MH
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 480 €

Intensivkurse

02.02.–06.02.15 **Wochen-Crashkurs Betriebsverfassungsrecht kompakt** Seminar-Nr. 2015 Q170 MH
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

07.09.–11.09.15 **Wochen-Crashkurs Betriebsverfassungsrecht kompakt** Seminar-Nr. 2015 Q171 MH
 Bad Aibling Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

Grundschulungen

08.01.–09.01.15 **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht** Seminar-Nr. 2015 Q172 MH
 Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

13.04.–14.04.15 **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht** Seminar-Nr. 2015 Q173 MH
 München Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

09.11.–10.11.15 **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht** Seminar-Nr. 2015 Q174 MH
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

12.01.–13.01.15 **Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte** Seminar-Nr. 2015 Q175 MH
 Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

15.04.–16.04.15 **Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte** Seminar-Nr. 2015 Q176 MH
 München Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Betriebsverfassungsrecht

Inhalte
Dr. Thomas Wurm
 0228.81.83.145
 t.wurm@
 dbbakademie.de

Organisation
Maria Herkenhöner
 0228.81.93.171
 m.herkenhoener@
 dbbakademie.de

11.11.–12.11.15 Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte Seminar-Nr. 2015 Q177 MH
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Kurz und knackig

09.03.–09.03.15 Schwerpunkt-Seminar: Beteiligung in personellen Angelegenheiten Seminar-Nr. 2015 Q178 MH
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €

16.11.15 Schwerpunkt-Seminar: Beteiligung in personellen Angelegenheiten Seminar-Nr. 2015 Q179 MH
 Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 195 €

14.01.–15.01.15 Betriebsvereinbarungen richtig abschließen Seminar-Nr. 2015 Q180 MH
 Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

11.05.–12.05.15 Betriebsvereinbarungen richtig abschließen Seminar-Nr. 2015 Q181 MH
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Auch das noch!

18.05.–20.05.15 Arbeitsrechtliche Grundlagen für Betriebsräte Seminar-Nr. 2015 Q182 MH
 Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

02.06.–03.06.15 Betriebsverfassungsrecht 3 (wirtschaftliche Angelegenheiten) Seminar-Nr. 2015 Q183 MH
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

Besondere Veranstaltungsformen webinare

webinar zum BetrVG – das Wichtigste in Kürze

3 Termine **18.02.15** 9.30 bis 11.00 Uhr
19.02.15 9.30 bis 11.00 Uhr
20.02.15 9.30 bis 11.00 Uhr

Seminar-Nr. 2015 Q184 MH

webinar zum BetrVG – das Wichtigste in Kürze

3 Termine **04.05.15** 9.30 bis 11.00 Uhr
05.05.15 9.30 bis 11.00 Uhr
06.05.15 9.30 bis 11.00 Uhr

Seminar-Nr. 2015 Q185 MH

- Nur als Gesamtpaket buchbar.
- Gesamtkosten 240 €



07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter

07.2 Personalvertretungsrecht

23.02.–27.02.15 Königswinter	Grundschulung Personalvertretungsrecht Seminar-Nr. 2015 Q186 MH Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
23.03.–27.03.15 Chemnitz	Grundschulung Personalvertretungsrecht Seminar-Nr. 2015 Q187 MH Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
04.05.–08.05.15 Berlin	Grundschulung Personalvertretungsrecht Seminar-Nr. 2015 Q188 MH Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
09.03.–12.03.15 Berlin	Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen Seminar-Nr. 2015 Q189 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
04.05.–07.05.15 Hannover	Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen Seminar-Nr. 2015 Q190 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
24.08.–27.08.15 Hannover	Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen Seminar-Nr. 2015 Q191 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
02.11.–05.11.15 Hannover	Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen Seminar-Nr. 2015 Q192 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
21.04.–24.04.15 Hannover	Arbeitsrechtliche Beteiligung der §§ 75 und 79 BPersVG – Grundschulung Arbeitsrecht Seminar-Nr. 2015 Q193 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
31.08.–03.09.15 Berlin	Arbeitsrechtliche Beteiligung der §§ 75 und 79 BPersVG – Grundschulung Arbeitsrecht Seminar-Nr. 2015 Q194 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
09.02.–11.02.15 Berlin	Personalvertretungsrechtliche Umsetzung der EntgO Bund – Beteiligungsrechte und Handlungsspielräume Seminar-Nr. 2015 Q195 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

Personalvertretungsrecht

Inhalte
Helmuth Wolf
030.40 81 65 30
h.wolf@
dbbakademie.de

Organisation
Maria Herkenhöner
0228. 81 93 171
m.herkenhoener@
dbbakademie.de

- 20.04.–22.04.15 **Personalvertretungsrechtliche Umsetzung der EntgO Bund –** **neu**
Königswinter **Beteiligungsrechte und Handlungsspielräume**
Seminar-Nr. 2015 Q196 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 04.05.–07.05.15 **Dienstrechtliche Beteiligung – Angelegenheiten der Beamten** *Seminar-Nr. 2015 Q197 MH*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 02.11.–05.11.15 **Dienstrechtliche Beteiligung – Angelegenheiten der Beamten** *Seminar-Nr. 2015 Q198 MH*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 08.06.–10.06.15 **Beteiligung des Personalrats bei Organisations- und Strukturveränderungen** **neu**
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q199 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 10.03.–12.03.15 **Beteiligung bei der Einführung und Anwendung technischer Einrichtungen** **neu**
Chemnitz **Verhaltens-/Leistungskontrolle**
Seminar-Nr. 2015 Q200 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 15.06.–17.06.15 **Beteiligung bei der Einführung und Anwendung technischer Einrichtungen** **neu**
Berlin **Verhaltens-/Leistungskontrolle**
Seminar-Nr. 2015 Q201 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 07.12.–09.12.15 **Beteiligung bei der Einführung und Anwendung technischer Einrichtungen** **neu**
Berlin **Verhaltens-/Leistungskontrolle**
Seminar-Nr. 2015 Q202 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 09.02.–12.02.15 **Personalratsarbeit zielorientiert und effektiv** *Seminar-Nr. 2015 Q203 MH*
Hannover Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 05.05.–08.05.15 **Personalratsarbeit zielorientiert und effektiv** *Seminar-Nr. 2015 Q204 MH*
Chemnitz Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 06.07.–09.07.15 **Personalratsarbeit zielorientiert und effektiv** *Seminar-Nr. 2015 Q205 MH*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 13.04.–15.04.15 **Beteiligungsrechte und Handlungsspielräume bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen**
Berlin *Seminar-Nr. 2015 Q206 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 27.04.–29.04.15 **Flexible Arbeitszeitmodelle/Vertrauensarbeitszeit** *Seminar-Nr. 2015 Q207 MH*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 480 €



07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter

- 23.06.–25.06.15** **Personalratssitzung – Zusammenarbeit organisieren, Wirkung entfalten** *neu*
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 Q208 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 10.06.–12.06.15** **Personalratssitzung – Zusammenarbeit organisieren, Wirkung entfalten** *neu*
Chemnitz *Seminar-Nr. 2015 Q209 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 05.10.–07.10.15** **Die Personalversammlung – Bilanz des Erreichten** *Seminar-Nr. 2015 Q210 MH*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 09.11.–11.11.15** **Die Personalversammlung – Bilanz des Erreichten** *Seminar-Nr. 2015 Q211 MH*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 29.06.–01.07.15** **Monatsgespräch und Personalversammlung als Instrumente stetiger Kommunikation**
Chemnitz *Seminar-Nr. 2015 Q212 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 03.02.–05.02.15** **Der Gesamtpersonalrat – Stellung, Aufgaben und Zuständigkeiten** *Seminar-Nr. 2015 Q213 MH*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 15.04.–17.04.15** **Schutz des Personalratsmandats** *Seminar-Nr. 2015 Q214 MH* *neu*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 09.03.–12.03.15** **JAV-Arbeit zielführend und effektiv** *Seminar-Nr. 2015 Q215 MH* *neu*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 20.04.–23.04.15** **JAV-Arbeit zielführend und effektiv** *Seminar-Nr. 2015 Q216 MH* *neu*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 15.06.–18.06.15** **JAV-Arbeit zielführend und effektiv** *Seminar-Nr. 2015 Q217 MH* *neu*
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 16.03.–18.03.15** **Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit** *Seminar-Nr. 2015 Q218 MH*
Gelsenkirchen Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 16.02.–18.02.15** **Dienstvereinbarung Führung und Gesundheit** *Seminar-Nr. 2015 Q219 MH*
Hannover Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 23.02.–25.02.15** **Altersgerechte Ausgestaltung von Gesundheitsförderung** *Seminar-Nr. 2015 Q220 MH*
Hannover Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 10.06.–12.06.15** **Dienstvereinbarungen in der Praxis** *Seminar-Nr. 2015 Q221 MH*
Chemnitz Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

- 30.03.–01.04.15 **Rechtssichere Personalratsarbeit im Jobcenter – Aktuelle Rechtsprechung / Nachhaltige Planung für Jobcenter** **neu**
 Berlin
Seminar-Nr. 2015 Q222 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 11.05.–13.05.15 **Rechtssichere Personalratsarbeit im Jobcenter – Aktuelle Rechtsprechung / Nachhaltige Planung für Jobcenter** **neu**
 Gelsenkirchen
Seminar-Nr. 2015 Q223 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 16.02.–19.02.15 **Grundschulung nach § 47a LPVG BaWü** *Seminar-Nr. 2015 Q224 MH*
 Sindelfingen Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 16.03.–19.03.15 **Grundschulung nach § 47a LPVG BaWü** *Seminar-Nr. 2015 Q225 MH*
 Sindelfingen Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 08.06.–11.06.15 **Grundschulung nach § 47a LPVG BaWü** *Seminar-Nr. 2015 Q226 MH*
 Sindelfingen Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 06.07.–08.07.15 **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte nach dem LPVG BaWü rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen** **neu**
 Sindelfingen
Seminar-Nr. 2015 Q227 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 02.11.–04.11.15 **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte nach dem LPVG BaWü rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen** **neu**
 Sindelfingen
Seminar-Nr. 2015 Q228 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 07.12.15 **Wahlvorstandsschulung BPersVG** *Seminar-Nr. 2015 Q229 MH*
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 150 €
- 15.12.15 **Wahlvorstandsschulung BPersVG** *Seminar-Nr. 2015 Q230 MH*
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 150 €
- 07.04.–10.04.15 **Die Schwerbehindertenvertretung – Aufgabenwahrnehmung rechtssicher und effektiv** **neu**
 Berlin
Seminar-Nr. 2015 Q231 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 14.09.–17.09.15 **Die Schwerbehindertenvertretung – Aufgabenwahrnehmung rechtssicher und effektiv** **neu**
 Chemnitz
Seminar-Nr. 2015 Q232 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte**
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang



o8.o Gleichstellungsbeauftragte

02.03.–03.03.15
Königswinter

Glänzende Aussichten – Frauenkarrieren gezielt fördern Seminar-Nr. 2015 Q233 BS
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Frauen schaffen es auch im öffentlichen Dienst immer noch selten bis ins Karriereoberhaus. Gleichstellungsbeauftragte können aktiv Frauenförderprogramme initiieren und in ihrer Umsetzung begleiten. Welche Möglichkeiten gibt es und wie effektiv sorgen sie für glänzende Aussichten bei den Frauenkarrieren?

21.05.–22.05.15
Bonn

Alles was Recht ist – Mutterschutz, Elternzeit, familienfreundliche Arbeitsbedingungen im öffentlichen Dienst Seminar-Nr. 2015 Q234 BS
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Wenn Mitarbeiter Eltern werden, sollten sie und ihre Vorgesetzten gut informiert und vorbereitet sein. Wie sind die gesetzlichen Vorgaben beim Mutterschutz und Elternzeit? Welche Arbeitszeitmodelle gibt es und wie lassen sie sich familienfreundlich und flexibel ausgestalten?

30.09.–02.10.15
Königswinter

Grenzen spüren, Grenzen setzen – Stressbewältigung für Frauen Seminar-Nr. 2015 Q235 BS
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Arbeitswelt und Lebenswirklichkeit bringen uns alle oft an unsere Grenzen. Insbesondere Frauen »tappen« häufig in die Stressfalle. Welche Wege führen da gar nicht erst hinein?

28.10.–30.10.15
Königswinter

Wissen ist Macht – Rechtliche Rahmenbedingungen für Gleichstellungsbeauftragte Seminar-Nr. 2015 Q236 BS
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Gleichstellung braucht starke Standards. Wie ist die derzeitige Gesetzeslage und wie ist das Amt der Frauen- und Gleichstellungsbeauftragten ausgestattet und in der Verwaltung verankert? Wie verpflichtend sind Gender-Quoten für Gremien?


Gleichstellung

Inhalte
Lioba Kumpf
0228.81 93 112
l.kumpf@
dbbakademie.de

Organisation
Brigitte Schneider
0228.81 93 187
b.schneider@
dbbakademie.de



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fach- und Arbeitstagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte**
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de

09.0 Führungskräfte

02.03.–03.03.15 **Frauen in Führung** Seminar-Nr. 2015 Q237 CS
Berlin
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

23.04.–24.04.15 **Wertschätzende Führung** Seminar-Nr. 2015 Q238 CS
Königswinter
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

neu

Keine Kritik ist ein Lob? Im Führungsverhalten schlummert ein großes oftmals ungenutztes Potential für ein gutes Miteinander, Produktivität und Fortentwicklung. Wertschätzende Führung ist eine Frage der Haltung, nicht der Technik.

28.04.–30.04.15 **Sicheres Auftreten in den Medien** Seminar-Nr. 2015 Q239 CS
Königswinter
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

21.05.–22.05.15 **Erfolgreich delegieren** Seminar-Nr. 2015 Q240 CS
Königswinter
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

23.06.–24.06.15 **Mitarbeiterpotentiale erkennen und fördern** Seminar-Nr. 2015 Q241 CS
Königswinter
Preis (inkl. Ü/VP) 520 €

14.09.–15.09.15 **Stärkenorientierte Führung** Seminar-Nr. 2015 Q242 CS
Berlin
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

16.09.–17.09.15 **Führungskompetenz: Überzeugende Reden halten** Seminar-Nr. 2015 Q243 CS
Berlin
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 390 €

neu

Andere Menschen für die eigenen Ideen und Vorschläge zu gewinnen, gehört für viele Führungskräfte zum »täglich Brot«. Wer überzeugend Reden halten kann, hat gute Chancen, seine Mitarbeiter zu motivieren.

Inhalte
Wolfgang Libera
030.40 81 65 31
w.libera@
dbbakademie.de

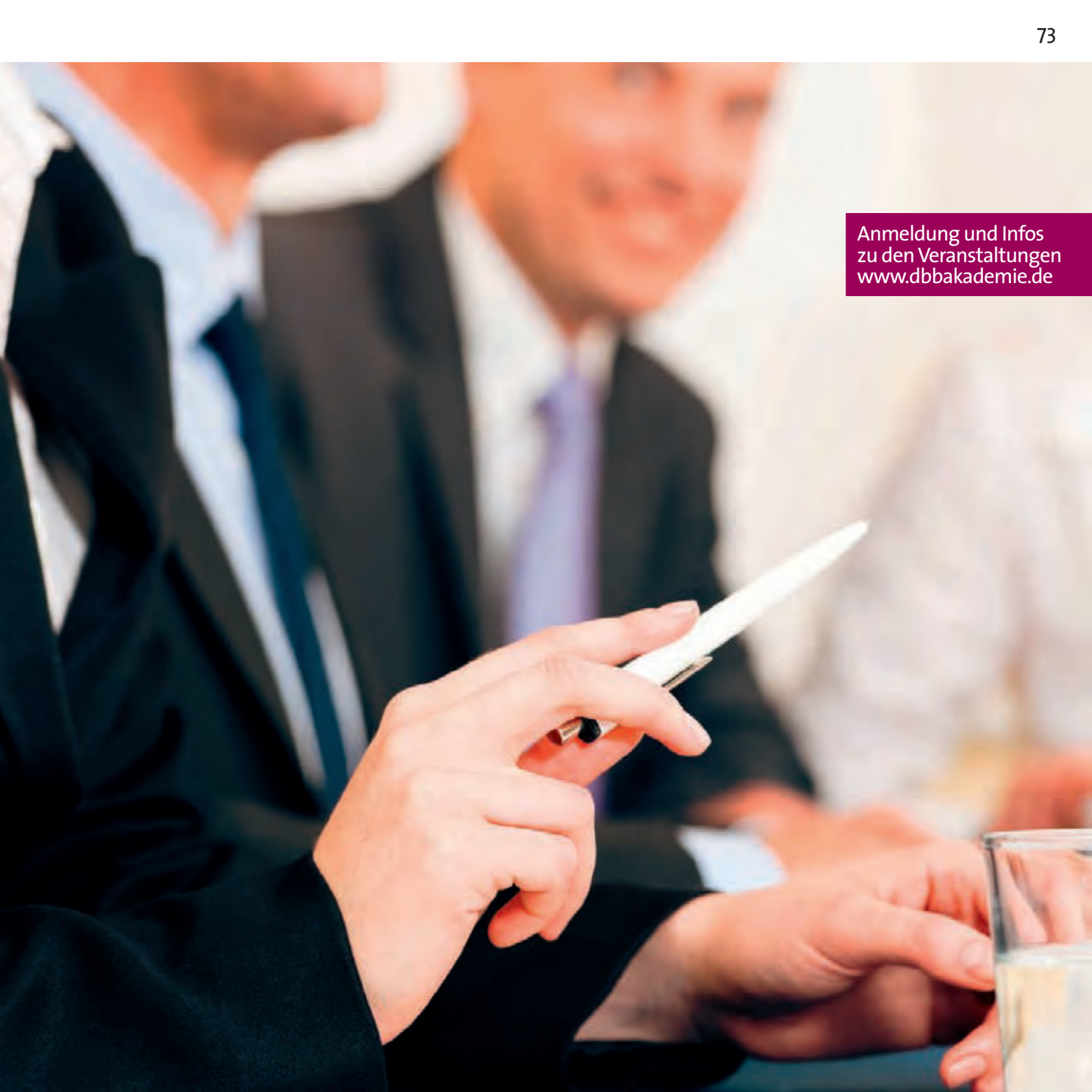
Inhalte
Anke Weigend
0228.91 93 120
a.weigend@
dbbakademie.de

Organisation
Carina Schulte
02244.882 263
c.schulte@
dbbakademie.de

- 27.10.–29.10.15** **Das Mitarbeitergespräch** *Seminar-Nr. 2015 Q244 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €
- 25.11.–27.11.15** **Neu in Führung – Führung Grundlagen** *Seminar-Nr. 2015 Q245 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 780 €
- 09.12.–10.12.15** **Motivation 3.0 – Motivation möglich machen** *Seminar-Nr. 2015 Q246 CS*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 520 €



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte**
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang

A blurred background image of two men in business suits sitting at a table. One man is holding a white pen, and another is holding a glass. The scene is brightly lit, suggesting an indoor setting like a conference or meeting.

Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de

10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

Zertifikatskurs Gewerkschaftsmanagement – Führen in einer modernen Gewerkschaft

- | | |
|-----------------------------|--|
| | 1. Modul |
| 04. 12. – 08. 12. 14 | Gewerkschaftliche Rahmenbedingungen |
| Königswinter | <i>Seminar-Nr. 2014 G050 GB</i> |
| | 2. Modul |
| 12. 03. – 16. 03. 15 | Gewerkschaftsarbeit effizient gestalten |
| Königswinter | <i>Seminar-Nr. 2015 G001 GB</i> |
| | 3. Modul |
| 12. 06. – 15. 06. 15 | Gewerkschaftliche Positionen erfolgreich darstellen |
| Königswinter | <i>Seminar-Nr. 2015 G002 GB</i> |

- ◊ Den Teilnehmern wird ein Wahlpflichtmodul angeboten.
- ◊ Preis für alle drei Pflichtmodule und ein Wahlpflichtmodul (inkl. Ü/VP 3.100 €)

Für Absolventen des Zertifikatskurses

14. 03. – 15. 03. 2015 Alumni-Jahrestagung *Seminar-Nr. 2015 G003 GB*
Königswinter

Veranstaltungen für gewerkschaftliche Funktionsträger

05. 03. – 06. 03. 15 **Damit Ihre Botschaften sitzen – überzeugend auftreten und wirken** *Seminar-Nr. 2015 G004 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €

Gewerkschaftsmanagement

Inhalte
Lioba Kumpf
0228. 81 93 112
l.kumpf@
dbbakademie.de

Organisation
Gerlinde Brandt
02244. 882 288
g.brandt@
dbbakademie.de

- 05.03.–06.03.15** **Besoldung und Versorgung – Grundlagen und gewerkschaftspolitische Aspekte**
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 G005 GB* Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 09.04.–10.04.15** **Rechtliche Rahmenbedingungen der Gewerkschaftsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 G006 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 14.04.–16.04.15** **Führen einer modernen Gewerkschaft – Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 G007 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 16.04.–17.04.15** **Rechtliche und praktische Aspekte des Haushalts** *Seminar-Nr. 2015 G008 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 23.04.–24.04.15** **Grundseminar für Rechtsschutzbeauftragte** *Seminar-Nr. 2015 G009 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 21.05.–22.05.15** **Satzungen und Geschäftsordnungen rechtssicher gestalten** *Seminar-Nr. 2015 G011 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 11.06.–12.06.15** **Gewerkschaftliche Positionen erfolgreich darstellen** *Seminar-Nr. 2015 G012 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 18.06.–19.06.15** **Recht der Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 G013 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 18.06.–19.06.15** **Gesundheitsfürsorge für Beamte und Versorgungsempfänger** *Seminar-Nr. 2015 G014 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 20.08.–21.08.15** **Mitgliederaktivierung – Ehrenamt in Staat und Gesellschaft** *Seminar-Nr. 2015 G015 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 10.09.–11.09.15** **Gewerkschaftstage rechtssicher vorbereiten und durchführen** *Seminar-Nr. 2015 G018 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 10.09.–11.09.15** **Datenschutz und -sicherheit in der Gewerkschaftsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 G019 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 17.09.–18.09.15** **Seminar für Rechtsschutzbeauftragte Teil II** *Seminar-Nr. 2015 G020 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 08.10.–09.10.15** **Satzungen und Geschäftsordnungen rechtssicher gestalten** *Seminar-Nr. 2015 G021 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €



10.o Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

- 15. 10. – 16. 10. 15** **Grundseminar für Rechtsschutzbeauftragte** *Seminar-Nr. 2015 G022 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 29. 10. – 30. 10. 15** **Kassenprüfung für Gewerkschaften in der Praxis – Ein Seminar für Kassenprüfer**
Königswinter *Seminar-Nr. 2015 G023 GB* Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 05. 11. – 06. 11. 15** **Gewerkschaftstage rechtssicher vorbereiten und durchführen** *Seminar-Nr. 2015 G024 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 12. 11. – 13. 11. 15** **Seminar für Rechtsschutzbeauftragte Teil II** *Seminar-Nr. 2015 G025 GB*
Fulda Preis (inkl. Ü/VP) 200 €
- 12. 11. – 13. 11. 15** **Das Internet als Instrument gewerkschaftlicher Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 G026 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €
- 10. 12. – 11. 12. 15** **Soziale Netze** *Seminar-Nr. 2015 G027 GB*
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 122 €





- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen**
- 12.0 Anhang

Anmeldung und Infos
zu den Veranstaltungen
www.dbbakademie.de



11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen

11.1 Landesbünde

Bayerischer Beamtenbund

09.02.–11.02.15 Eingruppierungsrecht und Entgeltordnung *Seminar-Nr. 2015 B029 GB*
Herrsching

02.03.–04.03.15 Zeitmanagement *Seminar-Nr. 2015 B042 GB*
Herrsching

09.03.–11.03.15 Stressbewältigung – Vermeidung von Burnout *Seminar-Nr. 2015 B052 GB*
Kipfenberg

18.03.–20.03.15 Schutz vor Mobbing *Seminar-Nr. 2015 B062 GB*
Herrsching

20.04.–22.04.15 Rhetorik *Seminar-Nr. 2015 B084 GB*
Herrsching

21.04.–23.04.15 Erfolgreiches Präsentieren mit Power Point *Seminar-Nr. 2015 B085 GB*
Königswinter

04.05.–06.05.15 Rechte schwerbehinderter Menschen im Beruf *Seminar-Nr. 2015 B093 GB*
Herrsching

08.06.–10.06.15 Vorbereitung auf den Ruhestand *Seminar-Nr. 2015 B114 GB*
Herrsching

15.06.–18.06.15 Gesund und fit bei der Büroarbeit *Seminar-Nr. 2015 B124 GB*
Herrsching

Kooperationsseminare

Beratung
Dr. Ben Grewing
02244. 882 202
b.grewing@
dbbakademie.de

Beratung
Lioba Kumpf
0228. 81 93 112
l.kumpf@
dbbakademie.de

Beratung
Manfred Mauren
02244. 882 233
m.mauren@
dbbakademie.de

Beratung
Oliver Welte
02244. 882 270
o.welte@
dbbakademie.de

- 01.07.–03.07.15** **Politische Bildung** *Seminar-Nr. 2015 B136 GB*
Bernried/
Deggendorf
- 07.07.–09.07.15** **Social Media, Facebook, Twitter und Co.** *Seminar-Nr. 2015 B139 GB*
Königswinter
- 21.09.–23.09.15** **Konfliktbewältigung** *Seminar-Nr. 2015 B179 GB*
Kipfenberg
- 28.09.–30.09.15** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B189 GB*
Bernried/
Deggendorf
- 07.10.–09.10.15** **Politische Bildung** *Seminar-Nr. 2015 B194 GB*
Bernried/
Deggendorf
- 16.11.–18.11.15** **Eigene Potentiale erkennen und entfalten** *Seminar-Nr. 2015 B232 GB*
Bernried/
Deggendorf
- 23.11.–25.11.15** **Datenschutz im Personal- und Betriebsrat** *Seminar-Nr. 2015 B237 GB*
Kipfenberg
- Termin auf Anfrage** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B004 GB*
München
- 28.01.–30.01.15** **Politische Bildung** *Seminar-Nr. 2015 B005 GB*
Herrsching
- 18.05.–20.05.15** **Betriebliches Eingliederungsmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B006 GB*
Herrsching

Organisation
Elke Bamberg
02244. 882 201
e.bamberg@
dbbakademie.de

Organisation
Gerlinde Brandt
02244. 882 288
g.brandt@
dbbakademie.de

Organisation
Doris Hillen
0228. 81 93 139
d.hillen@
dbbakademie.de

Organisation
Christina Hofmann
02244. 882 287
c.hofmann@
dbbakademie.de

Organisation
Susanne Kuderna
030. 40 81 65 00
s.kuderna@
dbbakademie.de

Organisation
Carina Schulte
02244. 882 263
c.schulte@
dbbakademie.de

BBW-Beamtenbund und Tarifunion

- 13.01.–15.01.15** **EDV-Schulung** *Seminar-Nr. 2015 B011 GB*
Königswinter
- 15.01.–17.01.15** **Persönlichkeitsmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B013 GB*
Königswinter
- 01.02.–03.02.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B023 GB*
Königswinter
- 05.05.–08.05.15** **Dienstrecht** *Seminar-Nr. 2015 B095 GB*
Königswinter
- 07.06.–09.06.15** **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B113 GB*
Königswinter
- 26.06.–28.06.15** **Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B132 GB*
Königswinter
- 28.06.–30.06.15** **EDV-Schulung** *Seminar-Nr. 2015 B133 GB*
Königswinter
- 01.07.–03.07.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B135 GB*
Baiersbronn
- 05.07.–07.07.15** **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B138 GB*
Königswinter
- 13.07.–15.07.15** **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B143 GB*
Königswinter
- 20.09.–22.09.15** **Gewerkschaftsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 B176 GB*
Königswinter
- 08.10.–10.10.15** **Persönlichkeitsmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B197 GB*
Königswinter
- 09.10.–11.10.15** **Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B198 GB*
Königswinter
- 15.11.–17.11.15** **EDV-Schulung** *Seminar-Nr. 2015 B230 GB*
Königswinter
- 22.11.–24.11.15** **Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2015 B236 GB*
Königswinter

dbb beamtenbund und tarifunion berlin

- 04.03.15** **Arbeits- und Tarifrecht – Streikrecht** *Seminar-Nr. 2015 B045 SK*
Berlin
- 11.03.15** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2015 B056 SK*
Berlin
- 04.05.–05.05.15** **Aufbauschulung Personalräte – Datenschutz** *Seminar-Nr. 2015 P014 SK*
Berlin
- 01.06.15** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B109 SK*
Berlin
- 01.07.15** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B137 SK*
Berlin
- 07.09.15** **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B165 SK*
Berlin
- 21.09.–22.09.15** **Rhetorik** *Seminar-Nr. 2015 B180 SK*
Berlin
- 28.10.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B215 SK*
Berlin
- 02.11.–03.11.15** **Aufbauschulung PersVG: Beteiligungsrechte richtig einfordern** *Seminar-Nr. 2015 P015 SK*
Berlin
- 18.11.15** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2015 B234 SK*
Berlin

dbb beamtenbund und tarifunion brandenburg

- 23.04.–25.04.15** **Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2015 B243 SK*
Leipzig



dbb beamtenbund und tarifunion bremen

01.09.–03.09.15 Mehr Selbstbehauptung und Stärke *Seminar-Nr. 2015 B158 DH*
Königswinter

dbb beamtenbund und tarifunion hamburg

08.06.–09.06.15 Vorbereitung auf den Ruhestand *Seminar-Nr. 2015 B115 CS*
Kaltenkirchen

14.09.–15.09.15 Von der Dienstbefreiung bis zum Lebensarbeitszeitkonto *Seminar-Nr. 2015 B171 CS*
Kaltenkirchen

dbb beamtenbund und tarifunion hessen

15.01.–17.01.15 Schatzmeisterwesen, Rechnungsprüfung *Seminar-Nr. 2015 B014 GB*
Königswinter

03.02.–05.02.15 Datenschutz *Seminar-Nr. 2015 B025 GB*
Königswinter

03.03.–05.03.15 Grundschulung HPVG *Seminar-Nr. 2015 P004 GB*
Königswinter

08.03.–10.03.15 Social Media *Seminar-Nr. 2015 B051 GB*
Königswinter

26.05.–28.05.15 Presse- und Öffentlichkeitsarbeit: Vermarktung *Seminar-Nr. 2015 B105 GB*
Königswinter

09.07.–11.07.15 Arbeits- und Tarifrecht *Seminar-Nr. 2015 B142 GB*
Königswinter

10.09.–12.09.15 Dienst- und Versorgungsrecht *Seminar-Nr. 2015 B167 GB*
Königswinter

20.09.–22.09.15 Moderne Gewerkschaftsorganisation: Führungsarbeit, Mitgliedergewinnung u. -betreuung *Seminar-Nr. 2015 B177 GB*
Königswinter

NBB Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion

01.03.–03.03.15 Frauen- und Gewerkschaftspolitik *Seminar-Nr. 2015 B039 CS*
Königswinter

19.03.–20.03.15 Gewerkschaftspolitik *Seminar-Nr. 2015 B064 CS*
Verden

- 13.04.–15.04.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B078 CS*
Königswinter
- 07.09.–09.09.15** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B164 CS*
Königswinter
- 06.10.–08.10.15** **Verwaltungsmodernisierung** *Seminar-Nr. 2015 B193 CS*
Königswinter
- 14.10.–15.10.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B200 CS*
Verden

dbb beamtenbund und tarifunion nordrhein-westfalen

- 13.01.–15.01.15** **Schwerbehindertenrecht (PR)** *Seminar-Nr. 2015 P012 EB*
Königswinter
- 03.03.–05.03.15** **Sozialpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B044 EB*
Königswinter
- 06.05.–08.05.15** **PR – LPVG NRW** *Seminar-Nr. 2015 P013 EB*
Königswinter
- 11.05.–13.05.15** **Schutz vor Mobbing** *Seminar-Nr. 2015 B099 EB*
Königswinter
- 09.06.–11.06.15** **Teletraining** *Seminar-Nr. 2015 B116 EB*
Königswinter
- 07.07.–09.07.15** **JAV – Schulung (PR)** *Seminar-Nr. 2015 P011 EB*
Königswinter
- 03.09.–05.09.15** **Jornalismus** *Seminar-Nr. 2015 B160 EB*
Königswinter

Seniorenverband BRH

- 18.01.–20.01.15** **EDV-Aufbauschulung Word – Excel** *Seminar-Nr. 2015 B015 EB*
Königswinter



BSBD Nordrhein-Westfalen

22.01.–24.01.15 **Emotionale Intelligenz steigern** *Seminar-Nr. 2015 B018 EB*
Königswinter

27.01.–29.01.15 **Schwerbehindertenrecht (PR)** *Seminar-Nr. 2015 P008 EB*
Königswinter

14.04.–16.04.15 **PR – LPVG NRW** *Seminar-Nr. 2015 P009 EB*
Königswinter

22.09.–24.09.15 **JAV – Schulung (PR)** *Seminar-Nr. 2015 P007 EB*
Königswinter

22.10.–24.10.15 **Teletraining** *Seminar-Nr. 2015 B209 EB*
Königswinter

29.10.–31.10.15 **EU-Erweiterungspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B216 EB*
Königswinter

17.11.–19.11.15 **Frauenpolitik – Frauenförderung** *Seminar-Nr. 2015 B233 EB*
Königswinter

10.11.–12.11.15 **LPVG NRW** *Seminar-Nr. 2015 P010 EB*
Königswinter

DGVB Nordrhein-Westfalen

09.07.–11.07.15 **Kommunikation – Deeskalation** *Seminar-Nr. 2015 B141 EB*
Königswinter

PHV Nordrhein-Westfalen

05.02.–07.02.15 **Bezirksgruppe Bielefeld** *Seminar-Nr. 2015 B027 EB*
Königswinter

05.02.–07.02.15 **Bildungsausschuss** *Seminar-Nr. 2015 B028 EB*
Königswinter

18.02.–20.02.15 **Bezirksgruppe Märkischer Kreis** *Seminar-Nr. 2015 B031 EB*
Königswinter

20.02.–21.02.15 **Bewerbungstraining – intensiv** *Seminar-Nr. 2015 B034 EB*
Königswinter

26.02.–28.02.15 **Excel-Schulung** *Seminar-Nr. 2015 B036 EB*
Königswinter

- 05.03.–07.03.15** **Bezirksgruppe Mönchengladbach** *Seminar-Nr. 2015 B047 EB*
Königswinter
- 05.03.–07.03.15** **Bezirksgruppe Düren** *Seminar-Nr. 2015 B048 EB*
Königswinter
- 12.03.–14.03.15** **Schulleiterqualifizierung I (Orientierungsseminar)** *Seminar-Nr. 2015 B059 EB*
Königswinter
- 17.03.–19.03.15** **Personalräteschulung** *Seminar-Nr. 2015 P005 EB*
Königswinter
- 13.07.–15.07.15** **IT-Schulung für Senioren** *Seminar-Nr. 2015 B146 EB*
Königswinter
- 27.08.–29.08.15** **MS Office-Schulung** *Seminar-Nr. 2015 B152 EB*
Königswinter
- 27.08.–29.08.15** **Kommunikationstraining** *Seminar-Nr. 2015 B153 EB*
Königswinter
- 03.09.–05.09.15** **Bezirksgruppe Bonn / Leverkusen** *Seminar-Nr. 2015 B161 EB*
Königswinter
- 10.09.–12.09.15** **Schulleiterqualifizierung II (Vorbereitung auf EFV)** *Seminar-Nr. 2015 B168 EB*
Königswinter
- 15.09.–17.09.15** **Personalräteschulung** *Seminar-Nr. 2015 P006 EB*
Königswinter
- 23.10.–24.10.15** **Bezirksgruppe Neuss** *Seminar-Nr. 2015 B210 EB*
Königswinter
- 29.10.–31.10.15** **Schulleitungsfragen** *Seminar-Nr. 2015 B217 EB*
Königswinter
- 29.10.–31.10.15** **Privat- und Ersatzschulen** *Seminar-Nr. 2015 B218 EB*
Königswinter
- 12.11.–14.11.15** **Bezirksgruppe Düsseldorf** *Seminar-Nr. 2015 B226 EB*
Königswinter



DPOLG Nordrhein-Westfalen

- 24.03.–26.03.15** **Arbeits- u. Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2015 B071 EB*
Königswinter
- 07.05.–09.05.15** **IT und Multimedia** *Seminar-Nr. 2015 B097 EB*
Königswinter
- 30.06.–02.07.15** **Seniorenpolitik: Nachberuflicher Neuanfang** *Seminar-Nr. 2015 B134 EB*
Königswinter
- 10.11.–12.11.15** **Presse- u. Öffentlichkeitsarbeit: Vermarktung** *Seminar-Nr. 2015 B225 EB*
Königswinter
- 19.11.–20.11.15** **Vorbereitung von PR-Wahlen** *Seminar-Nr. 2015 P018 EB*
Königswinter

DSTG Nordrhein-Westfalen

- 01.03.–03.03.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B040 EB*
Königswinter
- 19.04.–21.04.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B082 EB*
Königswinter
- 11.05.–13.05.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B100 EB*
Königswinter
- 25.08.–27.08.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B149 EB*
Königswinter
- 20.09.–22.09.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B178 EB*
Königswinter

komba nordrhein-westfalen

- 22.03.–24.03.15** **Internet und Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B069 EB*
Königswinter
- 19.04.–21.04.15** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B083 EB*
Königswinter
- 13.09.–15.09.15** **Chancengleichheit** *Seminar-Nr. 2015 B170 EB*
Königswinter
- 25.10.–27.10.15** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2015 B214 EB*
Königswinter

lehrer nordrhein-westfalen

24.02.–25.02.15 **IT-Schulung für Senioren** *Seminar-Nr. 2015 B032 EB*
Königswinter

11.03.–12.03.15 **IT-Schulung: Word, Excel, Power Point, Outlook** *Seminar-Nr. 2015 B055 EB*
Königswinter

27.08.–28.08.15 **Strategieentwicklung Change Management – den Wechsel gestalten** *Seminar-Nr. 2015 B151 EB*
Königswinter

VBE Nordrhein-Westfalen

05.02.–07.02.15 **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B026 EB*
Königswinter

01.03.–03.03.15 **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B041 EB*
Königswinter

25.09.–26.09.15 **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B072 EB*
Königswinter

13.09.–15.09.15 **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B169 EB*
Königswinter

08.11.–10.11.15 **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B222 EB*
Königswinter

Termin und Ort auf Anfrage **100 Jahre I. Weltkrieg – vom Krieg zur europäischen Union** *Seminar-Nr. 2015 B246 EB*

VdLA Nordrhein-Westfalen

17.09.–19.09.15 **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B172 EB*
Königswinter

dbb beamtenbund und tarifunion rheinland-pfalz

23.04.–24.04.15 **Tarifseminar** *Seminar-Nr. 2015 B088 GB*
Königswinter

01.06.–02.06.15 **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 B108 GB*
Königswinter

12.11.–13.11.15 **Multiplikatorenschulung** *Seminar-Nr. 2015 B227 GB*
Königswinter

dbb frauen rheinland-pfalz

05.10.–07.10.15 **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B192 GB*
Königswinter

dbb jugend rheinland-pfalz

22.01.–24.01.15 **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B019 GB*
Königswinter

29.09.–01.10.15 **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B190 GB*
Königswinter

dbb beamtenbund und tarifunion saar

04.10.–06.10.15 **Neuordnung im saarländischen Dienst-, Besoldungs- und Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2015 B191 GB*
Königswinter

dbb beamtenbund und tarifunion sachsen-anhalt

11.03.15 **Effektive Gewerkschaftsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 B057 SK*
Magdeburg

19.11.–20.11.15 **Vorbereitung von PR-Wahlen** *Seminar-Nr. 2015 P018 EB*
Königswinter

25.06.–27.06.15 **Führungskräfteschulung** *Seminar-Nr. 2015 B131 SK*
Stangerode

dbb beamtenbund und tarifunion schleswig-holstein

26.02.–27.02.15 **Umgang mit Finanzen in einer Gewerkschaft** *Seminar-Nr. 2015 B037 EB*
Kaltenkirchen

Temin auf Anfrage **Beamtenrecht – AufbauSeminar** *Seminar-Nr. 2015 B251 EB*
Kaltenkirchen

Temin auf Anfrage **Arbeits- und Tarifrecht spezial: Krankheit im Arbeitsrecht** *Seminar-Nr. 2015 B252 EB*
Kiel



sbb beamtenbund und tarifunion sachsen

04.05.–05.05.15 Gewerkschaftspolitik *Seminar-Nr. 2015 B094 SK*
Gaußig

09.11.–10.11.15 Frauen-, Jugend-, Seniorenpolitik *Seminar-Nr. 2015 B224 SK*
Leipzig

tbb beamtenbund und tarifunion thüringen

05.06.–06.06.15 Die Arbeit der Frauenvertretung *Seminar-Nr. 2015 B110 SK*
Gotha

12.06.–13.06.15 Organisation der Geschäftsstelle *Seminar-Nr. 2015 B122 SK*
Gotha

04.09.–05.09.15 Öffentlichkeitsarbeit und Außenwirkung *Seminar-Nr. 2015 B162 SK*
Gotha

11.2 Einrichtungen des dbb

dbb beamtenbund und tarifunion bundesfrauenvertretung

01.06.–03.06.15 Vereinbarkeit von Familie, Beruf und Ehrenamt *Seminar-Nr. 2015 B107 SK*
Königswinter

03.09.–05.09.15 Überzeugend auftreten und wirken *Seminar-Nr. 2015 B159 SK*
Königswinter

02.11.–04.11.15 Konfliktbewältigung *Seminar-Nr. 2015 B219 SK*
Königswinter

dbb beamtenbund und tarifunion jugend

12.06.–14.06.15 Steuer- und Haushaltsrecht im Verband *Seminar-Nr. 2015 B121 SK*
Königswinter

04.12.–06.12.15 Europaplenspiel *Seminar-Nr. 2015 B240 SK*
Königswinter

dbb bundesseniorenvertretung

19.10.–21.10.15 Seniorenpolitik: Kriminalitätsprävention *Seminar-Nr. 2015 B206 GB*
Königswinter

11.3 Mitgliedsorganisationen

BDF

12.04.–14.04.15 **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B077 SK*
Königswinter

BDR

23.01.–25.01.15 **Gewerkschaftspolitik und Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2015 B020 GB*
Königswinter

BDZ

22.03.–24.03.15 **Dienst- und Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2015 B067 EB*
Königswinter

18.06.–20.06.15 **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B125 EB*
Königswinter

20.09.–22.09.15 **Gesundheitspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B174 EB*
Königswinter

08.10.–10.10.15 **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B195 EB*
Königswinter

BLBS

20.03.–21.03.15 **Lehrerbildung** *Seminar-Nr. 2015 B065 SK*
Königswinter

11.06.–13.06.15 **Dienst-, Tarif- u. Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2015 B120 SK*
Königswinter

19.06.–20.06.15 **Gesundheit- u. Soziales** *Seminar-Nr. 2015 B126 SK*
Königswinter

24.09.–25.09.15 **Junge Berufspädagogen** *Seminar-Nr. 2015 B184 SK*
Königswinter

11.12.–12.12.15 **Nationale Bildungspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B242 SK*
Fulda

BSBD

- 13.01.–15.01.15** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B010 CS*
Königswinter
- 01.02.–03.02.15** **Europa wächst zusammen** *Seminar-Nr. 2015 B022 CS*
Königswinter
- 06.05.–08.05.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B096 CS*
Königswinter
- 16.11.–18.11.15** **Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 B231 CS*
Königswinter

BTB

- 08.03.–10.03.15** **Nachwuchsförderung Modul 3 (1. Kurs)** *Seminar-Nr. 2015 B050 EB*
Königswinter
- 30.03.–01.04.15** **Nachwuchsförderung Modul 2 (2. Kurs)** *Seminar-Nr. 2015 B074 EB*
Königswinter
- 20.09.–22.09.15** **Nachwuchsförderung Modul 3 (2. Kurs)** *Seminar-Nr. 2015 B175 EB*
Königswinter
- 27.09.–29.09.15** **Nachwuchsförderung Modul 4 (1. Kurs)** *Seminar-Nr. 2015 B188 EB*
Königswinter

BTE

- 08.03.–10.03.15** **Tätigkeitsbewertung und Eingruppierung** *Seminar-Nr. 2015 B049 GB*
Königswinter

DAAV

- 18.05.–20.05.15** **Kommunikation – Plädoyer** *Seminar-Nr. 2015 B102 GB*
Königswinter



DBSH

09.10.–11.10.15 **Mitgliedergewinnung, -betreuung und -aktivierung** *Seminar-Nr. 2015 B199 DH*
Königswinter

16.10.–18.10.15 **Tarifseminar** *Seminar-Nr. 2015 B203 DH*
Königswinter

04.12.–06.12.15 **Personalräteschulung: Mitbestimmung** *Seminar-Nr. 2015 P016 DH*
Königswinter

DJG

11.05.–13.05.15 **Kommunikation – Konfliktbewältigung, Zusammenarbeit** *Seminar-Nr. 2015 B098 GB*
Königswinter

15.11.–17.11.15 **Europapolitik** *Seminar-Nr. 2015 B228 GB*
Königswinter

DPHV

23.01.–25.01.15 **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B021 SK*
Königswinter

05.03.–07.03.15 **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B046 SK*
Königswinter

12.03.–14.03.15 **Berufs- und Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B058 SK*
Königswinter

19.03.–21.03.15 **Bildungspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B063 SK*
Königswinter

17.04.–19.04.15 **Nachwuchsförderung** *Seminar-Nr. 2015 B080 SK*
Königswinter

28.05.–30.05.15 **Zeitmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B106 SK*
Leipzig

06.09.–08.09.15 **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B163 SK*
Königswinter

03.12.–05.12.15 **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B239 SK*
Königswinter

DPOLG

- 25.02.–27.02.15** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B035 DH*
Königswinter
- 03.03.–05.03.15** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B043 DH*
Königswinter
- 11.06.–13.06.15** **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B119 DH*
Königswinter
- 15.07.–17.07.15** **Multiplikatoren-schulung** *Seminar-Nr. 2015 B144 DH*
Königswinter
- 01.09.–03.09.15** **Innere Sicherheit** *Seminar-Nr. 2015 B157 DH*
Königswinter
- 08.10.–10.10.15** **Redaktionelle Kommunikation** *Seminar-Nr. 2015 B196 DH*
Königswinter
- 25.10.–27.10.15** **Rechtspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B212 DH*
Königswinter

DPOLG – BPOLG

- 22.03.–24.03.15** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B068 DH*
Königswinter
- 25.06.–27.06.15** **Jugendpolitik, Jugendförderung** *Seminar-Nr. 2015 B130 DH*
Königswinter
- 02.11.–04.11.15** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B220 DH*
Königswinter

DPVKOM

- 21.01.–23.01.15** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B017 EB*
Königswinter
- 19.02.–21.02.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B033 EB*
Königswinter
- 11.03.–13.03.15** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B053 EB*
Königswinter
- 08.07.–10.07.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B140 EB*
Königswinter

DSTG

- 15.03.–17.03.15** **Steuerpolitik / Steuerfahndung** *Seminar-Nr. 2015 B061 EB*
Königswinter
- 12.04.–14.04.15** **Tarifpolitik / Tarifkommission** *Seminar-Nr. 2015 B076 EB*
Königswinter
- 19.04.–21.04.15** **Versorgungsrecht / Schwerbehindertenvertreter** *Seminar-Nr. 2015 B081 EB*
Königswinter
- 03.05.–05.05.15** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B091 EB*
Königswinter
- 14.06.–16.06.15** **Eingruppierung TV-L** *Seminar-Nr. 2015 B123 EB*
Königswinter
- 27.08.–29.08.15** **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B150 EB*
Königswinter
- 30.08.–01.09.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B154 EB*
Königswinter
- 18.10.–20.10.15** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B204 EB*
Königswinter
- 25.10.–27.10.15** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B211 EB*
Königswinter
- 08.11.–10.11.15** **Eingruppierung TV-L** *Seminar-Nr. 2015 B221 EB*
Königswinter

GDL

- 15.01.–17.01.15** **Reden und Argumentieren** *Seminar-Nr. 2015 B012 DH*
Königswinter
- 08.04.–10.04.15** **Beamtenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B075 DH*
Königswinter
- 07.06.–09.06.15** **Frauen im Schichtdienst** *Seminar-Nr. 2015 B112 DH*
Königswinter
- 30.08.–01.09.15** **Beamtenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B155 DH*
Königswinter
- 19.10.–21.10.15** **Reden und Argumentieren** *Seminar-Nr. 2015 B173 DH*
Königswinter

15.10.–17.10.15 **Für das Ehrenamt begeistern** *Seminar-Nr. 2015 B202 DH*
Königswinter

GdS

20.01.–22.01.15 **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B016 DH*
Königswinter

18.02.–20.02.15 **Sozialpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B030 DH*
Königswinter

13.03.–15.03.15 **Fit für die Prüfung** *Seminar-Nr. 2015 B060 DH*
Königswinter

24.03.–26.03.15 **Grundlagen des Arbeitsrechts** *Seminar-Nr. 2015 B070 DH*
Königswinter

19.06.–21.06.15 **Was kann der Nachwuchs für den Nachwuchs tun?** *Seminar-Nr. 2015 B127 DH*
Königswinter

25.10.–27.10.15 **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B213 DH*
Königswinter

GDV

18.05.–20.05.15 **Mitgliedergewinnung/-betreuung: Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 B101 CS*
Königswinter

komba gewerkschaft

27.02.–01.03.15 **Lebensmittelkontrolle** *Seminar-Nr. 2015 B038 DH*
Königswinter

03.05.–05.05.15 **Sozialpolitik: Feuerwehr und Rettungsdienst** *Seminar-Nr. 2015 B092 DH*
Königswinter

22.05.–24.05.15 **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B103 DH*
Königswinter

25.06.–27.06.15 **Dienstrecht** *Seminar-Nr. 2015 B129 DH*
Königswinter

18.08.–20.08.15 **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B147 DH*
Königswinter

22.10.–24.10.15 **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B208 DH*
Fulda

VAB

- 11.03.–13.03.15** **Arbeits- und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2015 B054 GB*
Königswinter
- 26.04.–28.04.15** **Frauenpolitik, Frauenförderung** *Seminar-Nr. 2015 B104 GB*
Königswinter
- 19.11.–21.11.15** **Jugendpolitik, Jugendförderung** *Seminar-Nr. 2015 B235 GB*
Königswinter

VBB

- 19.01.–21.01.15** **Personalratsschulung § 46, Abs. 6 BPersVG** *Seminar-Nr. 2015 P001 GB*
Königswinter
- 03.02.–05.02.15** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B024 GB*
Königswinter
- 21.06.–23.06.15** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B128 GB*
Königswinter
- 15.11.–17.11.15** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B229 GB*
Königswinter

VBBA

- 22.04.–24.04.15** **Kommunikation: Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B087 GB*
Königswinter
- 18.10.–20.10.15** **Seniorenpolitik: Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2015 B205 GB*
Königswinter

VBE

- 20.03.–21.03.15** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2015 B066 SK*
Königswinter
- 24.04.–25.04.15** **Thema auf Anfrage** *Seminar-Nr. 2015 B089 SK*
Berlin
- 05.06.–07.06.15** **Kommunikation in der Gewerkschaftsarbeit** *Seminar-Nr. 2015 B111 SK*
Königswinter

- 09.06.–11.06.15** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B117 SK*
Berlin
- 25.09.–26.09.15** **Thema auf Anfrage** *Seminar-Nr. 2015 B187 SK*
Berlin
- 08.11.–10.11.15** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B223 SK*
Königswinter
- 06.12.–08.12.15** **Beamtenpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B241 SK*
Fulda
- Termin auf Anfrage** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B156 SK*
Königswinter
- Termin auf Anfrage** **Adj: Inklusion – Möglichkeiten und Grenzen** *Seminar-Nr. 2015 B245 SK*
Königswinter

VBE BERLIN

- 14.10.–16.10.15** **Inklusion: Vorstellung und Realität** *Seminar-Nr. 2015 B201 SK*
Königswinter

VBE SACHSEN

- 14.04.–15.04.15** **Personalratswahlen erfolgreich vorbereiten und durchführen** *Seminar-Nr. 2015 B249 SK*
Chemnitz
- 22.09.–23.09.15** **Personalratswahlen erfolgreich vorbereiten und durchführen** *Seminar-Nr. 2015 B250 SK*
Chemnitz

VBOB

- 26.01.–30.01.15** **Grundschulung BPersVG § 46, Abs. 6** *Seminar-Nr. 2015 P002 GB*
Königswinter
- 26.04.–28.04.15** **Gleichstellung: Welche familienorientierten Instrumente helfen wirklich?** *Seminar-Nr. 2015 B090 GB*
Königswinter
- 11.11.–15.11.15** **Grundschulung BPersVG § 46, Abs. 6** *Seminar-Nr. 2015 P003 GB*
Königswinter
- 29.11.–01.12.15** **Rund um Alterssicherung und Vorsorge** *Seminar-Nr. 2015 B238 GB*
Königswinter

VdB

13.07.–15.07.15 **Seniorensseminar** *Seminar-Nr. 2015 B145 GB*
Königswinter

20.10.–22.10.15 **Europapolitik** *Seminar-Nr. 2015 B207 GB*
Königswinter

VDL

23.09.–25.09.15 **Coaching und Supervision** *Seminar-Nr. 2015 B183 CS*
Königswinter

VDR

30.03.–01.04.15 **Seniorenpolitik: nachberuflicher Neuanfang** *Seminar-Nr. 2015 B073 CS*
Königswinter

25.09.–27.09.15 **Frauenpolitik und -förderung, Schwerpunkt Sozialpolitik** *Seminar-Nr. 2015 B185 CS*
Königswinter

VDSTRA

21.04.–23.04.15 **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2015 B086 DH*
Königswinter

18.08.–20.08.15 **Beteiligungsrechte als Personalrat rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen NRW**
Seminar-Nr. 2015 P017 DH
Königswinter

22.09.–24.09.15 **Gewerkschaftspolitik: Streikseminar** *Seminar-Nr. 2015 B182 DH*
Brandenburg

VLW

25.09.–26.09.15 **Dienst- und Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2015 B186 DH*
Königswinter

VRFF

16.04.–18.04.15 **Social Media für Gewerkschaften** *Seminar-Nr. 2015 B079 GB*
Königswinter

10.09.–12.09.15 **Gewerkschaftliche Strategie** *Seminar-Nr. 2015 B166 GB*
Königswinter



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 03.0 Neue und besondere Angebote
- 04.0 Berufliche und persönliche Fortbildung –
Vorsprung durch (Mehr)Wissen
- 05.0 Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse
- 06.0 Kongress *neueVerwaltung*, Fachtagungen
- 07.0 Personal- und Betriebsräte; Schwerbehindertenvertreter
- 08.0 Gleichstellungsbeauftragte
- 09.0 Führungskräfte
- 10.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 11.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 12.0 Anhang**



12.0 Anhang

12.1 Vorstand

Willi Russ

Vorsitzender

2. Vorsitzender des dbb beamtenbund und tarifunion
Fachvorstand Tarifpolitik

Volker Geyer

stellv. Vorsitzender

Bundsvorsitzender
Kommunikationsgewerkschaft DPV (DPVKOM)

Bernd Niesen

stellv. Vorsitzender

Bundsvorsitzender
Gewerkschaft Technik und Naturwissenschaft (BTB)

Volker Stich

stellv. Vorsitzender

stellv. Bundsvorsitzender des dbb beamtenbund und tarifunion
Vorsitzender BBW Beamtenbund Tarifunion



Udo Beckmann

Bundesvorsitzender
Verband Bildung und Erziehung (VBE)

Dieter Dewes

Bundesvorsitzender
BDZ Deutsche Zoll- und Finanzgewerkschaft

Astrid Hollmann

stellv. Bundesvorsitzende
des dbb beamtenbund und tarifunion

Ute Wiegand-Fleischhacker

Landesvorsitzende
dbb beamtenbund und tarifunion Landesbund Hessen



12.0 Anhang

12.2 Allgemeine Geschäftsbedingungen (Stand: 15.09.2014)

Die dbb akademie – Bildungs- und Sozialwerk e.V. – veranstaltet Seminare, Schulungen und Fachtagungen, die grundsätzlich im Rahmen der Kapazitäten jedermann offen stehen. Daneben werden Kooperationsveranstaltungen mit Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«) und Kundenseminare nach besonderer Absprache durchgeführt.

I. Allgemeiner Teil

1.1 Geltungsbereich

Die Regelungen des »Allgemeinen Teils« der Geschäftsbedingungen gelten für sämtliche Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen der dbb akademie, sofern sich aus den »Besonderen Regelungen« dieser Allgemeinen Geschäftsbedingungen nichts anderes ergibt.

1.2 Ausschreibung der Veranstaltungen

Die Veranstaltungen werden – soweit möglich – im Jahresprogramm publiziert. Das Programm kann über die Mitgliedsorganisationen des dbb oder direkt bei der dbb akademie bezogen werden. Daneben erfolgen gesonderte Ankündigungen im dbb magazin, in Zeitschriften der Mitgliedsorganisationen, per Post, E-Mail oder im Internet.

1.3 Anmeldungen

Die Anmeldung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer erfolgt bei den offen ausgeschrieben

Veranstaltungen unmittelbar bei der dbb akademie, ansonsten über die jeweiligen Mitgliedsorganisationen und Kunden der dbb akademie als Vertragspartner der Teilnehmerinnen/Teilnehmer. Die Anmeldungen der Einzelteilnehmerinnen und -teilnehmer bzw. deren Benennung durch die Mitgliedsorganisationen soll so frühzeitig wie möglich erfolgen, *spätestens jedoch vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn*.

1.4 Teilnehmerbeitrag

Für die Veranstaltungen wird ein Teilnehmerbeitrag erhoben, der von dem jeweiligen Vertragspartner der dbb akademie (also der Teilnehmerin/dem Teilnehmer bzw. der anmeldenden Mitgliedsorganisation, dem Arbeitgeber oder Dienstherrn) zu entrichten ist. Sofern dies bei den einzelnen Veranstaltungen ausdrücklich angegeben ist, gehören Verpflegung und Unterbringung zum Leistungsumfang. Zusätzliche Leistungen werden zwischen Tagungsstätte und Teilnehmerin/Teilnehmer direkt abgerechnet.

1.5 Inhalt der Veranstaltungen

Das Programm der offenen Veranstaltungen wird von der dbb akademie eigenverantwortlich entsprechend den vorherigen Ankündigungen und Veranstaltungsbeschreibungen gestaltet. Dabei bleibt das Recht zum Austausch der Dozentinnen/Dozenten und zur Änderung und

Aktualisierung der Inhalte vorbehalten. Bei den Schulungen für die Mitgliedsorganisationen und bei Kundenseminaren erfolgen Änderungen nur nach Absprache mit dem Vertragspartner der dbb akademie.

1.6 An- und Abreise

Die An- und Abreise zu den Veranstaltungen ist nicht Bestandteil des Vertrages und erfolgt auf eigene Gefahr. Die dbb akademie erstattet bei bestimmten Veranstaltungstypen die Fahrtkosten der Teilnehmerinnen/Teilnehmer nach Maßgabe der »Besonderen Regelungen für einzelne Veranstaltungstypen« (s. u. II.).

1.7 Datenschutz

Die Teilnehmerinnen/Teilnehmer und Dozentinnen/Dozenten erklären sich bei Vertragsabschluss damit einverstanden, dass personenbezogene Daten zum Zwecke der internen Bearbeitung und für Bekanntmachungen von späteren Maßnahmen, Veranstaltungen und Aktionen gespeichert und elektronisch bearbeitet werden. Eine Weitergabe der Daten an Dritte wird ausgeschlossen.

1.8 Urheberrechte

Die in den Veranstaltungen verwendeten Lehr- und Lernmittel sowie sonstige Unterlagen unterliegen grundsätzlich dem Urheberrecht der dbb akademie, sofern nicht anderslautende einzelvertragliche Abreden bestehen. Ohne

Zustimmung dürfen sie daher nicht vervielfältigt, bearbeitet, übersetzt oder elektronisch verarbeitet werden.

1.9 Leistungsstörungen

Bei Leistungsstörungen haftet die dbb akademie nur, wenn das schädigende Ereignis auf Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit eines gesetzlichen Vertreters oder Erfüllungsgehilfen der dbb akademie beruht. Die dbb akademie ist berechtigt, eine Veranstaltung bei zu geringer Beteiligung abzusagen. Bereits entrichtete Teilnehmerbeiträge werden dann in voller Höhe erstattet. Ein Schadensersatzanspruch ist ausgeschlossen.

II. Besondere Regelungen für einzelne Veranstaltungstypen

1. Offen ausgeschriebene Veranstaltungen

1.1 Fahrtkostenerstattung

Den Teilnehmerinnen und Teilnehmern an offen ausgeschriebenen Veranstaltungen werden grundsätzlich keine Fahrtkosten erstattet.

1.2 Stornokosten / Stornofristen

Abmeldungen von den Veranstaltungen müssen schriftlich erfolgen und sind bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei möglich. Bei Abmeldungen, die bis zwei Wochen vor Veran-

staltungsbeginn eingehen, wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 Euro erhoben. Bei Abmeldungen, die zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn oder später eintreffen, werden 75 % des Teilnehmerbeitrages berechnet. Bei Abmeldungen am Veranstaltungstag, Nichterscheinen oder vorzeitigem Veranstaltungsabbruch ist der volle Teilnehmerbeitrag zu entrichten.

1.3 Freistellung/Sonderurlaub/Bildungsurlaub

Für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer an Veranstaltungen der dbb akademie kommen in weitem Umfang Freistellungen von ihrer Arbeits- und Dienstverpflichtung in Betracht:

- Betriebs- und Personalräte sind von ihrem Arbeitgeber/Dienstherrn für die Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen freizustellen, soweit Kenntnisse vermittelt werden, die für die Betriebsrats-/Personalratsarbeit erforderlich sind (vgl. § 37 Abs. 6 BetrVG, § 46 Abs. 6 BPersVG sowie die entsprechenden Regelungen der Landespersonalvertretungsgesetze). Bei Vorliegen der genannten Voraussetzungen hat der Arbeitgeber/Dienstherr nicht nur die Bezüge fortzuzahlen, sondern alle den Teilnehmerinnen/Teilnehmern entstehenden Kosten zu tragen.

Daneben besteht nach § 37 Abs. 7 BetrVG bzw. § 46 Abs. 7 BPersVG sowie den entsprechenden Regelungen der Landespersonalvertretungsgesetze ein zusätzlicher Anspruch auf Freistellung für insgesamt drei Wochen zur Teilnahme an Bildungsveranstaltungen, die von den jeweils zuständigen Behörden als geeignet anerkannt sind. Auf rechtzeitig vorgetragenen Wunsch der

Teilnehmer werden entsprechende Anträge von der dbb akademie gestellt:

- Für Beamte gelten die SUrlV des Bundes bzw. die entsprechenden Länderregelungen. Nach § 7 Ziff. 3 der bundesrechtlichen SUrlV kann – wenn dienstliche Belange nicht entgegenstehen – für die Teilnahme an förderungswürdigen staatspolitischen Bildungsveranstaltungen Sonderurlaub unter Fortzahlung der Besoldung gewährt werden, sofern die Förderungswürdigkeit von der Bundeszentrale für politische Bildung (BpB) anerkannt worden ist.
Ein entsprechender Antrag wird von der dbb akademie für die in Betracht kommenden Veranstaltungen in der Regel gestellt. Auf entsprechenden Wunsch der Teilnehmerinnen/Teilnehmer wird zusätzlich die Anerkennung der Förderungswürdigkeit bei den jeweils zuständigen Landesbehörden nach Landesrecht beantragt. Die Anerkennung der Förderungswürdigkeit fällt ausschließlich in den Kompetenzbereich der zuständigen Behörde und kann von der dbb akademie nicht garantiert werden.
- Für Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer des öffentlichen Dienstes gilt in aller Regel Entsprechendes.
- Für (alle) Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer gelten schließlich die landesspezifischen Weiterbildungsgesetze, die weitere Freistellungstatbestände vorsehen. Die dbb akademie ist als Einrichtung der Weiterbildung nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz (AWbG) in Nordrhein-Westfalen anerkannt

und kann entsprechende Bescheinigungen ausstellen. Bescheinigungen nach den Weiterbildungs- oder Freistellungsgesetzen anderer Bundesländer können auf Einzelanforderung – unter Beachtung der im jeweiligen Gesetz genannten Bedingungen und Fristen – von der dbb akademie für politische und berufliche Bildungsveranstaltungen beantragt werden.

2. Kundenseminare

Für Kundenseminare gelten die Regelungen des »Allgemeinen Teils« entsprechend. Die den Kunden von der dbb akademie in Rechnung zu stellenden Beträge sind Gegenstand vertraglicher Vereinbarung und hängen ebenso wie die weiteren Einzelheiten von der gewünschten Ausgestaltung der Veranstaltungen ab.

3. Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«)

3.1 Ausschreibung

Zu Beginn jeden Jahres werden die Mitgliedsorganisationen von der dbb akademie schriftlich aufgefordert, ihren Bedarf an Kooperationsveranstaltungen bis zu dem im Anschreiben genannten Termin anzugeben. Der Vorstand der dbb akademie beschließt sodann über das jeder Mitgliedsorganisation zuzuweisende Veranstaltungskontingent. Eine Berücksichtigung nicht termingerecht eingegangener Wünsche ist nicht möglich. Bei der Zuweisung der Veranstaltungen legt der Vorstand als Kriterium die jeweilige Mitgliederstärke der Mitgliedsorganisation zugrunde. Ein Rechtsanspruch auf die Zuweisung einer bestimmten Anzahl von Veranstaltungen besteht nicht.

Mit der anschließenden Bekanntgabe des Veranstaltungsplans aller Kooperationsveranstaltungen an die Mitgliedsorganisationen bittet die dbb akademie um Bestätigung der Richtigkeit der Angaben (gewünschte Teilnehmerzahl, gewünschte Durchführungszeiten etc.) und des Zugangs der Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Dies ist auch die letzte Gelegenheit – nach Prüfung der Termine – noch Änderungen am Veranstaltungsplan vorzunehmen.

Die Veranstaltung von Kooperationsseminaren setzt in der Regel die Gewährung eines Zuschusses an die dbb akademie oder von Sonder-/Bildungsurlaub durch eine Bundes- oder Landesbehörde voraus, deren jeweilige Richtlinien in Bezug auf Veranstaltungsablauf, Programmgestaltung, Teilnehmerzusammensetzung und Finanzierung von der dbb akademie beachtet werden müssen. Dazu gehört u. a., dass entsprechende Veranstaltungen von der dbb akademie nur dann durchgeführt werden können, wenn die jeweilige Mitgliedsorganisation ihrerseits keine Zuschüsse bei anderen Stellen beantragt hat.

Spezielle Themen bzw. Maßnahmen können nach vorheriger Absprache zu besonderen Konditionen vereinbart werden.

Die dbb akademie tritt bei allen Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen als Veranstalter auf.

3.2 Programmgestaltung

Das Veranstaltungsprogramm wird in Abstimmung zwischen dbb akademie und Mitgliedsorganisation erstellt. Da die dbb akademie zur Einhaltung der Richtlinien der Zuschussgeber – auch im Interesse der Aufrechterhaltung der Gemeinnützigkeit – verpflichtet ist, dürfen

Programmentwürfe nicht vor Absprache mit der dbb akademie in Umlauf gegeben werden.

3.3 Durchführung/Zuständigkeiten

Die dbb akademie ist zuständig für

- die Gesamtdurchführung und Finanzierung der Veranstaltung,
- den Antrag auf Förderung der Veranstaltung (Zuschuss und/oder Sonder-/Bildungsurlaub) bei der zuständigen Behörde; dies setzt eine nach den Förderbestimmungen rechtzeitige Abstimmung des Programms voraus,
- die Programmgestaltung und die Dozentenverpflichtung in Absprache mit der Mitgliedsorganisation,
- die Teilnehmereinladungen aufgrund der von der Mitgliedsorganisation übersandten Teilnehmerliste,
- die Buchung von Tagungsstätten.

Die Mitgliedsorganisation ist zuständig für

- die rechtzeitige Ausschreibung und Bekanntgabe des Veranstaltungsprogramms.
- die Teilnehmerauswahl und die Erstellung der Teilnehmerliste mit folgenden Angaben:
 - Familienname und Vorname,
 - genaue Privatanschrift,
 - private und dienstliche Telefon-Nummer sowie Email-Adresse und
 - Geburtsdatum.

Sofern externe Förderungen in Anspruch genommen werden sollen, *muss* die Teilnehmerliste, ansonsten *soll* sie im Interesse der Teilnehmer sechs Wochen vor Veranstaltungsbeginn vorliegen.

- die Benennung der Veranstaltungsleiterin/ des Veranstaltungsleiters unter Angabe der Anschrift und Bankverbindung.

Zumindest der Name der Veranstaltungsleiterin/ des Veranstaltungsleiters muss der dbb akademie zur Aufnahme in das Programm *spätestens sechs Wochen* vor Veranstaltungsbeginn vorliegen. Veranstaltungen, bei denen nur eine Dozentin/ ein Dozent tätig ist – z. B. Rhetorikseminare – werden ohne Veranstaltungsleitung durchgeführt.

3.4 Veranstaltungsleitung

Die Veranstaltungsleitung trägt im Auftrag der dbb akademie während der Veranstaltung die Verantwortung für die ordnungsgemäße Durchführung und die finanzielle Abwicklung. Sie hat einen Sachbericht zu fertigen, der den Inhalt und den Veranstaltungsablauf widerspiegelt (entsprechende Vordrucke liegen den Veranstaltungsunterlagen bei). Dieser Bericht ist auch Teil der Veranstaltungsabrechnung mit dem Fördermittelgeber.

Die Veranstaltungsleitung erhält zur Unterstützung ihrer Arbeit rechtzeitig vor Veranstaltungsbeginn von der dbb akademie die schriftlich gefassten »Hinweise für die Veranstaltungsleitung«. Diese sind Bestandteil des Vertrages zwischen der dbb akademie und der Veranstaltungsleitung.

3.5 Teilnehmerzahl

Im Regelfall wird eine Veranstaltung für maximal 20 Teilnehmerinnen/Teilnehmer ausgerichtet. An Kommunikations-, Multiplikatoren- und EDV-/IT-Seminaren können maximal 15 Personen teilnehmen.

Für besondere Veranstaltungsangebote der dbb akademie können im Einzelfall abweichende Regelungen getroffen werden.

Sollte eine Mitgliedsorganisation ausdrücklich eine höhere Teilnehmerzahl wünschen, so kann diesem Wunsch nur dann entsprochen werden, wenn alle zusätzlich entstehenden Kosten von der Mitgliedsorganisation übernommen werden.

Die vorgesehene Teilnehmerzahl, die bei der Rechnungsstellung zugrunde gelegt wird, kann auf begründeten Wunsch der Mitgliedsorganisation schriftlich bei der Erstanmeldung oder bis spätestens vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei reduziert werden. Die bloße Zusendung einer Teilnehmerliste mit einer gegenüber den obigen Zahlenangaben reduzierten Personenzahl gilt nicht als Änderung der vorgesehenen Teilnehmerzahl.

3.6 Teilnehmerbeiträge

Die dbb akademie errechnet die von der jeweiligen Mitgliedsorganisation zu zahlenden Teilnehmerbeiträge anhand der in der Jahresanmeldung gewünschten Teilnehmerzahl. Diese Teilnehmerzahl bleibt verbindlich, es sei denn, dass die Mitgliedsorganisation die Zahl entsprechend der Regelung zu 3.5 rechtzeitig reduziert.

Die Teilnehmerbeiträge müssen *spätestens zwei Wochen nach Rechnungsstellung* bei der dbb akademie eingegangen sein.

3.7 Stornofristen/Stornokosten

Die Mitgliedsorganisationen können Veranstaltungen unter Angabe einer Begründung *bis spätestens vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn* kostenfrei stornieren. Ansonsten ist spätestens bis zu diesem Zeitpunkt die genaue Teilnehmerzahl mitzuteilen. Bei nicht fristgerechter Stornierung der Veranstaltung oder der Absage einzelner Teilnehmerinnen/Teilnehmer sind die Teilnehmergebühren im Hinblick auf die von der dbb akademie geleisteten Vorarbeiten entsprechend der angegebenen oder unter Ziff. 3.5 vorgesehenen Teilnehmerzahl zu entrichten. Falls Tagungsstätten, Dozentinnen/Dozenten etc. der dbb akademie berechtigterweise Kosten in Rechnung stellen, ist die Mitgliedsgewerkschaft insofern zur Erstattung verpflichtet. Sollte eine Mitgliedsorganisation ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen, ist die dbb akademie berechtigt, weitere Veranstaltungen für diese Mitgliedsorganisation zu stornieren.

3.8 Storno-Ersatzliste

Sobald eine Mitgliedsorganisation eine Veranstaltung im dbb forum siebengebirge storniert, kann eine entsprechende Veranstaltung anderen Mitgliedsorganisationen angeboten werden. Für solche zusätzlichen Veranstaltungen kommen insbesondere Mitgliedsorganisationen in Betracht, die in der Vergangenheit geringe Stornierungen aufwiesen. Diese Mitgliedsorganisationen sollten sich daher vorab um evtl. frei werdende Veranstaltungen bewerben.

3.9 Fahrtkostenerstattung

Bei im Rahmen des jährlichen Veranstaltungskontingents zugewiesenen Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«) erstattet die dbb akademie den einzelnen Teilnehmerinnen und Teilnehmern Fahrtkosten in Höhe von € 0,30 pro Entfernungskilometer (einfache Fahrt) bis zur Gesamthöhe von € 175,-, soweit nicht der Dienstherr/Arbeitgeber gesetzlich zur Erstattung verpflichtet ist.

3.10 Freistellung/Sonderurlaub/Bildungsurlaub

Die dbb akademie bemüht sich bei den zuständigen Behörden um die Anerkennung der Förderungswürdigkeit der jeweiligen Veranstaltung im selben Umfang wie bei offen ausgeschriebenen Veranstaltungen. Auf die Ausführungen unter II. 1.3 wird verwiesen.

12.3 Anmeldung zur Veranstaltung der dbb akademie

Ich möchte an folgendem Seminar teilnehmen:

Wir melden folgendes Mitglied zur Teilnahme an:

Seminar Nr. **2015**

vom bis 2015 in

Name, Vorname

Straße PLZ / Ort

Telefon privat dienstlich

E-Mail Geburtsdatum

Dienstbezeichnung/Beruf

Übernachtung / Verpflegung ja nein

Mitglied in einer Gewerkschaft? ja nein

wenn ja, Gewerkschaft

Funktion

Kostenträger Ich trage die Seminarkosten Die Seminarkosten trägt die Gewerkschaft (s. u.)
 Die Seminarkosten trägt die Dienststelle (s. u.)

Genauere Anschrift (evtl. Stempel)

Unterschrift (Dienststelle bzw. Gewerkschaft)

Ich erkenne die Teilnahmebedingungen der dbb akademie an und bin damit einverstanden, dass meine persönlichen Daten für die Seminarorganisation elektronisch gespeichert werden.

Unterschrift Teilnehmer/in

*Bitte senden Sie Ihre
Anmeldung per Post, Fax
oder E-Mail an:*

dbb akademie
Dreizehnmorgenweg 36
53175 Bonn
Telefon 0228. 81 93 0
Fax 0228. 81 93 106
info@dbbakademie.de

*Oder nutzen Sie die Möglichkeit
der Online-Anmeldung unter
www.dbbakademie.de.*

12.4 Stichwortverzeichnis

Achtsamkeit	19, 38	Betriebsvereinbarung	59	Flexibilisierung, Arbeitszeit	12, 61, 66
AGG	27	Betriebsverfassungsrecht	56 ff.	Fortbildung, berufliche	
Altersgerecht, Ausgestaltung von Gesundheitsförderung	19, 38, 38 f., 62	Betriebswirtschaft	13, 19, 37, 43 f.	und persönliche	22 ff.
Alumni-Jahrestagung	19, 38 74	Beurteilung	13, 20	Fortbildung, Qualität in der dienstlichen	54
Arbeitsbefreiung	19, 38 27	Beschäftigungsfähigkeit	19, 34	Fortbildungskonzepte	54
Arbeitnehmer	19, 38 13	Bildungscontrolling	35	Förderprogramme	32, 44, 66
Arbeits- und Tarifrecht	12, 19, 38 24 ff., 83 f., 90, 98	Bildungsmanagement	35	Frauen	66, 70, 81, 83 ff.
Arbeitsrecht	24 ff., 27, 59 f., 90, 97	Bildungsplanung	11 f.	Führung	12, 19, 34, 40, 70 f.
Arbeitsschutz, -sicherung	62	Bundesagentur für Arbeit, TV-BA	28	Führung, gesundheitsfördernd	37
Arbeitstechniken	13, 42 f.	Burnout	80	Funktionsträger, gewerkschaftliche	74 ff.
Ausbildung	21, 92	Changemanagement	44	Gedächtnistraining	38
Auszubildende, Datenschutz für	18, 30	Coaching	40	Gesprächsführung	39 ff.
Balanced Scorecard	19, 37	Compliance	12, 18, 33	Gesundheitsförderung	37 ff.
Beamte	24, 31, 39, 61 f., 75, 83	Controllerforum	54	Gesundheitsmanagement	34 ff.
Beamtenrecht	24, 83, 88, 90, 92	Controlling	21, 34 f., 43	Gesundheitstag	19, 37
Befristete Arbeitsverhältnisse	27	Datenschutz	8, 20, 29 ff., 45, 48, 75	Gesundheitszirkel	37
Behindertenpolitik, Forum	54	Datenschutzbeauftragter	48	Gewerkschaftliche Funktions-träger	74 ff.
Behördliches Gesundheitsmanagement	35 f., 49 f.	Demografischer Wandel	19, 34, 54	Gewerkschaftsmanagement	74 ff.
Benchmark	19, 37	Dienstleistung in der öffentlichen Verwaltung	50	Gleichstellungsbeauftragte	64 ff.
Berufliche Fortbildung	22 ff.	Dienst, öffentlicher	22 ff.	Gleichstellungsrecht	64 ff.
Berufspädagoge, Ausbildung zum	21, 92	Dienstliche Beurteilung	20	Government	54
Beschäftigtendatenschutz	30	Dienstrecht	24	Hochschul- und Forschungsbereich, Stufenverordnung	28
Beschäftigungsfähigkeit	19, 34	Dienstvereinbarung	37, 62	Individuelle Arbeitstechniken	13, 19, 42 f.
Beschwerdemanagement	41 f.	Elektronische Post, E-Mail	13, 43 e	Informationsflut, Umgang mit der	43
Beteiligungrechte	61	Eingruppierung	20, 24 ff., 80, 93, 96	Informationsfreiheitsgesetz	18, 30
Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)	13, 34, 81	Elternzeit	20, 66	Inklusion	19, 34, 99
Betriebliches Gesundheitsmanagement	19, 37	Entgelt	24 ff.	Integritätsmanager	33, 49
Betriebsrat	56 ff.	Erbrecht	32	Internet	42, 45, 76, 88
		Europa, Förderung	2, 18, 32, 89, 93 f., 100		
		Facebook	45, 81		
		Familienpflegezeitgesetz	27		

Interkulturell	19, 35, 40	Partizipation, Web 2.0	45	Steinbeis-Hochschule	21
Internetrecht	45	Patientenverfügung	32	Stellenbeschreibung	26
IT-Recht	18, 31	Personalauswahl	34 f.	Steuerungssystem	43
JAV	62, 85 f.	Personalbedarf	34 f.	Stressbewältigung	37, 66
Jobcenter	20, 63	Personalcontrolling	34	Stufenzuordnung, TVöD	26
Journalistisches Schreiben	42	Personalentwicklung	34 ff., 54	Stufenzuordnung, Hochschule und Forschungsbereich	28
Kollegiales Coaching	40	Personalentwicklung, interkulturell	35	Suchtgefährdete	37
Kollegencoaching	40	Personalmanagement	21, 34 ff.	Tarifrecht, Arbeitsrecht und	24 ff.
Korruptions- bekämpfung	18, 20, 33, 49	Personalrat	13, 19 f., 60 ff.	Teamführung	21, 40
Kommunen, Eingruppierungs- recht TVöD	26	Personalversammlung	62	TÜV	20, 33, 49
Kommunikation	12, 39 ff., 62	Personalvertretungsrecht	60 ff.	TV-BA	28
Konfliktbewältigung	39 f.	Personalvertretungsrecht, 10. Forum	54	TV-H	25 ff.
Kongress neue Verwaltung	54	Persönliche Fortbildung	22	TV-L	25 ff.
Korrespondenz	42	Persönlichkeitsbildung	39 ff.	TVöD	25 ff.
Kooperationsveranstaltungen für Mitgliedsorganisationen	78 ff.	Präsentationstechniken	37 f., 76 f.	TVöD, VKA	25
Kosten-/Nutzen-Analysen	44	Problemlösungstechniken	39 ff.	Twitter	45
Korruptionsbekämpfung	33, 49	Projektmanagement	19, 43	Urlaub	27, 39
Krankheit, Arbeitsrecht	27	Protokollführung	13, 43	Veranstaltungsorganisation	43
Lehrgang, zertifiziert	46 ff.	Prozessanalysen	19, 43	Vergaberecht	12, 32
LPVG Baden Württemberg	63	Prüfung, Zertifizierungskurs	46 ff.	Verhandlungstechniken	39 ff.
Mediation	40	Psychische Belastung	19, 37, 80	Versorgung	75
Medien, Auftreten in den	45, 70	Rechtsschutz, Beurteilung	75 ff.	Vertragsrecht	32
Mitarbeiter	9, 33, 37, 45, 66, 70 ff.	Reden, Halten von	70	Verwaltungsreform	43 ff.
Mitarbeitergespräch	71	Reden, Schreiben	42	Verwaltungsmodernisierung	18, 31
Mitbestimmung	58 ff.	Resilienz	38	webinar	20, 28, 59
Mobbing	13, 40	Rhetorik	39	Wahlvorstand	63
Monatsgespräch	62	Sabbatical	27	Web 2.0	45
Moderation	13, 40	Schule, Datenschutz zinder	18, 30	Wertschätzung	70
Motivation	40, 71	Schulrecht	18, 32 f.	WIBE Kalkulator	19, 44
Mutterschutz	20, 66	Schwerbehindertenvertretung	63	Winterakademie, Tarifrecht	24
Nachwuchs	93 f.	Selbstdarstellungstechniken	39 ff.	Wissenschaftliche Praxis, Sicherung der	18, 33, 35
Organisationsrecht	58	Selbstmanagement	40	Work-Life-Balance	37 f.
Organisationsveränderung	27	Selbstmotivation	40	Zeitmanagement	13
		Seminar auf See	40	Zertifikatskurse	46 ff.
		Social Media	31, 45, 81, 84, 100		
		Sommerakademie, Tarifrecht	24		
		Sonderurlaub	27		
		Soziale Netzwerke	31, 45, 81, 84, 100		

12.5 Kalender 2015

Januar					Februar					März					April						
Wo	1	2	3	4	5	5	6	7	8	9	9	10	11	12	13	14	14	15	16	17	18
Mo		5	12	19	26		2	9	16	23		2	9	16	23	30		6	13	20	27
Di		6	13	20	27		3	10	17	24		3	10	17	24	31		7	14	21	28
Mi		7	14	21	28		4	11	18	25		4	11	18	25		1	8	15	22	29
Do	1	8	15	22	29		5	12	19	26		5	12	19	26		2	9	16	23	30
Fr	2	9	16	23	30		6	13	20	27		6	13	20	27		3	10	17	24	
Sa	3	10	17	24	31		7	14	21	28		7	14	21	28		4	11	18	25	
So	4	11	18	25		1	8	15	22		1	8	15	22	29		5	12	19	26	
Mai					Juni					Juli					August						
Wo	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	27	28	29	30	31	31	32	33	34	35	36
Mo		4	11	18	25	1	8	15	22	29		6	13	20	27		3	10	17	24	31
Di		5	12	19	26	2	9	16	23	30		7	14	21	28		4	11	18	25	
Mi		6	13	20	27	3	10	17	24		1	8	15	22	29		5	12	19	26	
Do		7	14	21	28	4	11	18	25		2	9	16	23	30		6	13	20	27	
Fr	1	8	15	22	29	5	12	19	26		3	10	17	24	31		7	14	21	28	
Sa	2	9	16	23	30	6	13	20	27		4	11	18	25		1	8	15	22	29	
So	3	10	17	24	31	7	14	21	28		5	12	19	26		2	9	16	23	30	
September					Oktober					November					Dezember						
Wo	36	37	38	39	40	40	41	42	43	44	44	45	46	47	48	49	49	50	51	52	1
Mo		7	14	21	28		5	12	19	26		2	9	16	23	30		7	14	21	28
Di	1	8	15	22	29		6	13	20	27		3	10	17	24		1	8	15	22	29
Mi	2	9	16	23	30		7	14	21	28		4	11	18	25		2	9	16	23	30
Do	3	10	17	24		1	8	15	22	29		5	12	19	26		3	10	17	24	31
Fr	4	11	18	25		2	9	16	23	30		6	13	20	27		4	11	18	25	
Sa	5	12	19	26		3	10	17	24	31		7	14	21	28		5	12	19	26	
So	6	13	20	27		4	11	18	25		1	8	15	22	29		6	13	20	27	

Neujahr 01.01.2015, Heilige Drei Könige 06.01.2015, Karfreitag 03.04.2015, Ostermontag 06.04.2015, Tag der Arbeit 01.05.2015, Christi Himmelfahrt 14.05.2015, Pfingstmontag 25.05.2015, Fronleichnam 04.06.2015, Mariä Himmelfahrt 15.08.2015, Tag der Deutschen Einheit 03.10.2015, Reformationstag 31.10.2015, Allerheiligen 01.11.2015, Buß- und Betttag 18.11.2015, 1. Weihnachtstag 25.12.2015, 2. Weihnachtstag 26.12.2015

12.0 Anhang

12.6 Impressum

Herausgeber

dbb akademie
Dreizehnmorgenweg 36
53175 Bonn
Telefon 0228. 81 93 0
Fax 0228. 81 93 106
info@dbbakademie.de
www.dbbakademie.de

Redaktion

Christina Hofmann
Petra Jakschies-Groß


Verlag

dbb verlag gmbh
Friedrichstraße 165
10117 Berlin
Telefon 030. 726 19 17 0
Fax 030. 726 19 17 40
kontakt@dbbverlag.de
www.dbbverlag.de

Bildnachweis

dbb beamtenbund und tarifunion
Fotolia
Marcelo Hernandez
Jörg Jaspert
Martin Klindtworth
panthermedia
Norman Rembarz
Friedhelm Windmüller

Stand: 15.09.2014



Wichtige Informationen zum Thema Sterbegeld:

Es gibt Themen, die oftmals ungern angesprochen werden. Die Vorsorge für den eigenen Todesfall gehört häufig dazu. Die anfallenden Kosten müssen von den Hinterbliebenen durch den Wegfall des gesetzlichen Sterbegeldes allein getragen werden.

Besondere Vorsorgeleistungen bis 12.500 Euro!

Im Rahmen unseres Gruppenvertrages mit der DBV Deutsche Beamtenversicherung Lebensversicherung, Zweigniederlassung der AXA Lebensversicherung AG bieten wir eine günstige Sterbegeldversicherung an.

Beispiel:

Eintrittsalter: 50 Jahre

monatlicher Beitrag je 500,- €

Versicherungssumme:

einheitlich für Männer und Frauen: 1,62 €

Gruppen-Sterbegeldversicherung

- günstige Tarife
- Überschussbeteiligung
- keine Gesundheitsprüfung
- Gestaffelte Leistung bereits im 1. Versicherungsjahr
- Aufnahme bis **Eintrittsalter 80 Jahre**
- doppelte Versicherungsleistung bei Unfalltod bis **Eintrittsalter 74**
- unbürokratische und schnelle Bearbeitung im Leistungsfall

Bitte senden Sie den Coupon an folgende Anschrift:

Coupon

Bitte senden Sie mir Informationsmaterial zu.

Name:

Vorname:

Straße:

PLZ/Wohnort:



dbb akademie
Dreizehnmorgenweg 36
53175 Bonn

MEHR WISSEN ALS ANDERE. BESTELLEN SIE JETZT.

Fragen zur Personalratsarbeit? Hier sind neue Antworten!

Der Inhalt im Überblick:

- Grundzüge des Personalvertretungsrechts
- Gesetzestexte mit Erläuterungen
- Begriffsbestimmungen und Schaubilder
- Mustervorlagen und Formbriefe
- aktuelle Rechtsprechung
- Kurzerläuterung der Wahlordnung

Was Sie davon haben:

In bewährter Weise beantwortet auch die 16. Auflage alle wichtigen Fragen zum Personalvertretungsrecht des Bundes und der Länder: klar, prägnant und praxisorientiert. Ein einführendes Kapitel in die Grundzüge des Personalvertretungsrechts sowie einprägsame Schaubilder erleichtern erstmals gewählten Personalräten den Einstieg; die klare Gliederung und das umfangreiche Register ermöglichen eine schnelle Orientierung ohne langwieriges Suchen.

So bestellen Sie ganz einfach:

Sie können mit untenstehendem Bestellcoupon per Post oder Fax bestellen. Oder Sie teilen uns Ihren Wunsch per E-Mail oder über Internet mit.



470 Seiten ISBN 978-3-87863-180-4
€ 36,40*

* zuzügl. Porto und Verpackung

dbb verlag gmbh
Friedrichstraße 165 · 10117 Berlin
Telefon: 0 30/ 7 26 19 17-0
Telefax: 0 30/ 7 26 19 17-40
E-Mail: Kontakt@dbbverlag.de
Internet: <http://www.dbbverlag.de>



BESTELLCOUPON

Zuschicken oder faxen

- __ „Personalvertretungsrecht des Bundes und der Länder – 16. Auflage“
- Verlagsprogramm

Name _____

Anschrift _____

Datum/Unterschrift _____